Avviso per l’accesso

ai Servizi d’Incubazione

Allegato A – Modello Business Plan



|  |
| --- |
| **A >> CARATTERISTICHE E DINAMICHE DEL BUSINESS AZIENDALE** |

**A.1 Caratteristiche dell’attività’ (max 20 righe)**

Descrivere l’attività ed il modello di business dell’azienda

|  |
| --- |
|  |

**A.2 Caratteristiche dei prodotti/servizi principali (breve descrizione, max 40 righe)**

Indicare gli ambiti di attività e se operanti prevalentemente nei settori indicati nel documento S3

|  |
| --- |
|  |

**A.3 Mercato e la sua potenzialità: (max 90 righe)**

Per ognuna delle tipologie di clienti (mercati) individuati descrivere gli aspetti più importanti, specificando:

* la dimensione del mercato potenziale (domanda attuale e clientela potenziale)
* la dimensione territoriale
* le prospettive del mercato e la sua evoluzione in corso ed attesa
* la tipologia di attività a monte ed a valle
* i fattori chiave di competizione sul mercato
* i clienti già acquisiti dall’impresa o interessati ad acquisirli

|  |
| --- |
| Cao  |

**A.4 Concorrenza (max 50 righe)**

descrivere la concorrenza presente sul mercato di riferimento, specificando:

* l’indicazione e la descrizione delle imprese principali concorrenti
* le caratteristiche di differenziazione rispetto alla propria offerta

|  |
| --- |
| Cao  |

**A.5 Vantaggio competitivo: grado di differenziazione / innovazione dei prodotti/servizi (max 20 righe)**

descrivere il vantaggio competitivo su cu si intende basare il business, descrivendo gli elementi di differenziazione e innovazione rispetto all’attuale offerta presente sul mercato e eventuali certificazioni e brevetti.

|  |
| --- |
| Cao  |

**A.6 Piano di marketing (max 20 righe)**

descrivere le politiche di promozione intraprese o da realizzare

|  |
| --- |
| Cao  |

**A. 7 Piano commerciale (max 20 righe)**

descrivere le politiche di distribuzione intraprese o da realizzare

|  |
| --- |
| Cao  |

**B.1 Compagine sociale**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cognome e Nome** | **% Quote di Partecipazione** | **Funzioni nella società** | **Ruolo Operativo** | **Competenze specialistiche** |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |
| 5. |  |  |  |  |

**B.2 Numero addetti, inclusi i collaboratori esterni stabilmente operativi nell’azienda**

**Soci operativi (che lavorano stabilmente nella società)**

**Dipendenti**

**Collaboratori esterni**

**B.3 Piano organizzativo (max 40 righe)**

descrivere il modello organizzativo indicando il piano delle risorse aziendali ed i rispettivi ruoli aziendali

descrivere l’eventuale ampliamento organizzativo rispetto allo sviluppo previsto d’impresa

|  |
| --- |
| Cao  |

|  |
| --- |
| **C >> PARTNERSHIP** |

**(***indicare la partecipazione a forme di partnership di tipo stabile o attivate per specifici progetti)*

**C.1 Partnership tecniche, commerciali, finanziarie (banche - business angel – venture capital)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Azienda/Ente partner | **Forma di partnership1** | Descrizione attività/finalità | **Status2** |
| **1.** |  |  |  |
| **2.** |  |  |  |
| **3.** |  |  |  |

 1 = Indicare se: Rete, Consorzio, Accordo quadro, Joint Venture, Accordo commerciale, Partnership finanziaria, Partnership industriale, Partnership di ricerca, Accordo di progetto (sono ammesse più di una indicazione)

2 = “Attivata dal (mm, aaaa) “ oppure “Da attivare (con indicazione dello stato dei colloqui) ”

|  |
| --- |
| **D >> INVESTIMENTI**  |

**D.1 Dotazione tecnologica e non tecnologica**

(indicare impianti, attrezzature, hardware e i software di cui dispone l’azienda)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Denominazione | P/NP 1 | Descrizione  | Utilizzo attuale e/o applicazione specifica |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

 1 = Proprietaria / Non proprietaria

**D.2 Dettaglio di investimenti**

(indicare gli investimenti)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tipologia e finalità dell’investimento | Valore (€) | Realizzati | Previsti |
|  |  | SI [ ]  NO [ ]  | SI [ ]  NO [ ]  |
|  |  | SI [ ]  NO [ ]  | SI [ ]  NO [ ]  |
|  |  | SI [ ]  NO [ ]  | SI [ ]  NO [ ]  |
|  |  | SI [ ]  NO [ ]  | SI [ ]  NO [ ]  |

**D.3 Altre attività di ricerca & sviluppo (max 20 righe)**

(descrivere sinteticamente i progetti innovativi, mettendo in evidenza eventuali partnership ed il campo di applicazione)

**E >> STRUTTURA ECONOMICA E FINANZIARIA**

**E.1 Fatturato potenziale**

indicare per ciascun prodotto\servizio il fatturato potenziale dei primi 2 anni e dell’anno di regime

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   | **Prodotto 1** | **Prodotto 2** | **Prodotto 3** | **Prodotto 4** |
| **Anni** | **1°** | **2°** | **Regime** | **1°** | **2°** | **Regime** | **1°** | **2°** | **Regime** | **1°** | **2°** | **Regime** |
| **Quantità vendibile** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Prezzo Unitario** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ricavo** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**E.2 Costi di gestione**

indicare i costi da sostenere per la messa in produzione e vendita

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TIPOLOGIA** | **1°anno di mercato** | **2°anno di mercato** | **3°anno di mercato** | **4°anno di mercato** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**E.3 Piano degli investimenti**

|  |
| --- |
| **PIANO DEGLI INVESTIMENTI** |
|  | **1° eser** | **2° eser** | **3° eser** |
| **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** |  |  |  |
| **1. Terreni e fabbricati** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **2. Impianti e macchinari** |  |  |  |
| a) Impianti  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| b) Macchinari |   |   |   |
|  |   |   |   |
|  |   |   |   |
| **3. Attrezzature industriali e/o commerciali** |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **4. Altri beni** |  |  |  |
| a) Automezzi |  |  |  |
|  |   |   |   |
| b) Mobili e arredi |   |   |   |
|  |   |   |   |
| c) Macchine d’ufficio |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **1° eser** | **2° eser** | **3° eser** |
| **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** |  |  |  |
| **1. Costi di impianto** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **2. Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **3. Brevetti** |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **5. Avviamento**  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **6. Altre** (costi software ecc.)  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE** |  |  |  |
| **1. Partecipazioni finanziarie** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **2. Altre** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **TOTALE INVESTIMENTI** |   |   |   |

**E.4 Piano economico-finanziario**

|  |
| --- |
| **CONTO ECONOMICO PREVISIONALE** |
|   | **1° eser** | **2° eser** | **3° eser** |
|  **A) VALORE DELLA PRODUZIONE** |   |   |   |
| 1) Ricavi vendite e prestazioni |   |   |   |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti |   |   |   |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione |   |   |   |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni |   |   |   |
| 5) Altri ricavi e proventi  |   |   |   |
| **TOTALE A) VALORE DELLA PRODUZIONE** |   |   |   |
| **B) COSTI DELLA PRODUZIONE** |  |  |  |
| 6) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci |   |   |   |
| 7) Per servizi |   |   |   |
| 8) Per godimento beni di terzi |   |   |   |
| 9) Per il personale |   |   |   |
| *a) salari e stipendi* |   |   |   |
| *b) oneri sociali* |   |   |   |
| *c) trattamento fine rapporto*  |   |   |   |
| *d) altri costi* |   |   |   |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni |   |   |   |
| *a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali* |   |   |   |
| *b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali* |   |   |   |
| *c) altre svalutazione delle immobilizzazioni* |   |   |   |
| *d) svalutazione dei crediti* |   |   |   |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo |   |   |   |
| 12) Accantonamenti per rischi |   |   |   |
| 12) Altri accantonamenti |   |   |   |
| 14) Oneri diversi di gestione |   |   |   |
| **TOTALE B) COSTI DELLA PRODUZIONE** |   |   |   |
| **DIFFERENZA VALORE COSTI DELLA PRODUZIONE A-B** |   |   |   |
| **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** |   |   |   |
| 15) Proventi da partecipazioni |   |   |   |
| 16) Altri proventi finanziari |   |   |   |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari |   |   |   |
| **TOTALE C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** |   |   |   |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** |   |   |   |
| 18) Rivalutazioni |   |   |   |
| 19) Svalutazioni |   |   |   |
| **TOTALE D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** |   |   |   |
| **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI** |   |   |   |
| 20) Proventi straordinari  |   |   |   |
| 21) Oneri straordinari |   |   |   |
| **TOTALE E) PARTITE STRAORDINARIE** |   |   |   |
| **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE** |   |   |   |
| **IMPOSTE SUL REDDITO ESERCIZIO** |   |   |   |
| **UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO** |   |   |   |

|  |
| --- |
| **PIANO FINANZIARIO** |
| **IMPIEGHI** | **1° es.** | **2° es.** | **3° es.** |
|  Investimenti  |  |  |  |
|  Scorte  |  |  |  |
|  Crediti  |  |  |  |
|  Liquidità  |  |  |  |
|  Iva su investimenti  |  |  |  |
|  Prelievi titolare /Rimborso capitale di rischio |  |  |  |
|  Altro  |  |  |  |
| **TOTALE IMPIEGHI** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **FONTI** | **1° es.** | **2° es.** | **3° es.** |
|  Capitale proprio o sociale  |  |  |  |
|  Prestiti da soci  |  |  |  |
|  Debiti verso fornitori  |  |  |  |
|  Indebitamento bancario a breve  |  |  |  |
|  Indebitamento bancario a medio/lungo termine |  |  |  |
|  Cash flow  |  |  |  |
|  Altro  |  |  |  |
| **TOTALE FONTI** |  |  |  |

***E.5 Apporto dei soci***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Voce** | **ATTUALE O FUTURA**(€) | **PREVISTO A BREVE**( €) | **Fonte dati**(bilancio anno, budget anno)\* |
| CAPITALE SOCIALE |  |  |  |
| CAPITALIZZAZIONE UTILI ( Riserve) |  |  |  |
| PRESTITO DEI SOCI |  |  |  |

**E.6 Apporto di terzi**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Voce** | **Natura e finalità 1** | **ATTUALE o FUTURA**(€) | **PREVISTO A BREVE\***( €) | **Fonte dati** (bilancio anno, budget anno)  |
| Finanza agevolata |  |  |  |  |
| Banche a breve |  |  |  |  |
| Banche a medio/lungo |  |  |  |  |
| Leasing |  |  |  |  |
| Fornitori beni investimento |  |  |  |  |
| Dilazione media fornitori di mat. prime e consumo (in gg) |  |  |  |  |
| Altro (specificare) |  |  |  |  |

 1= descrivere eventualmente se il finanziamento è legato a specifici investimenti e/o progetti, nonché la durata in anni.

|  |
| --- |
| **EXECUTIVE SUMMARY** |

**Descrizione dei principali obiettivi da raggiungere per l’implementazione e/o sviluppo del progetto imprenditoriale e delle correlazioni fra di essi** (ripetere la sottostante tabella per ogni singolo obiettivo)

|  |  |
| --- | --- |
| Descrizione obiettivo |  |
| Inizio (mm/aaaa) |  |
| Fine (mm/aaa) |  |
| Responsabile |  |
| Output/risultato atteso |  |

**Sinteticamente, riprendi gli elementi già descritti nel business plan mettendo in evidenza i punti di forza e le innovazione che vengono introdotte**

|  |
| --- |
|  |

**Sinteticamente, riprendi gli elementi già descritti nel business plan che evidenziano le caratteristiche**, **potenzialità, credibilità, esperienza, affidabilità e competenze del team imprenditoriale**

|  |
| --- |
|  |

**Sinteticamente, riprendi gli elementi già descritti nel business plan che evidenziano le prospettive di mercato e del settore cui l’iniziativa si riferisce**

|  |
| --- |
|  |

**Sinteticamente, riprendi gli elementi già descritti nel business plan che evidenziano la scalabilità del progetto**

|  |
| --- |
|  |

**Sinteticamente, indica i risultati sin qui raggiunti, e gli eventuali altri percorsi di accelerazione e/o incubazione** (Business Review)

|  |
| --- |
|  |