



LABORATORIO DI MICROINNOVAZIONE SULLA PROGETTUALITÀ AD

ELEVATO IMPATTO SOCIO-AMBIENTALE

ACROSS THE IMPACT

Attraverso lo Spazio Attivo di Zagarolo (LOIC), Lazio Innova intende supportare l'empowerment del territorio laziale, dei suoi attori e della sua comunità mettendo in campo misure che vadano a rafforzare e sostenere l'eco-sistema di start-up, imprese, organizzazioni attive nel territorio, a valorizzare il capitale umano e sociale, a sviluppare nuove idee emergenti. In particolare, si propone di supportare lo sviluppo di proposte di imprenditoria sociale capaci di generare valore nel territorio e dare risposta ai nuovi bisogni attraverso soluzioni innovative.

In particolare, Lazio Innova S.p.A intende dare realizzazione all'obiettivo individuato attraverso l'erogazione di un **percorso che accompagni le organizzazioni impact-oriented**, selezionate attraverso la suddetta Call, **nel valorizzare i propri modelli di intervento e/o imprenditoria in ottica di innovazione sociale e sostenibilità ambientale, mettendole nelle condizioni di proporre modelli di intervento in grado di generare impatti socio-ambientali positivi nei territori di riferimento.**

Attraverso il progetto, le due organizzazioni intendono:

- Accrescere le conoscenze e le competenze delle organizzazioni beneficiarie nella costruzione di interventi efficaci e sostenibili;
- Rafforzare l'efficacia delle organizzazioni beneficiarie nell'erogazione di attività/servizi/prodotti impact-oriented rispondenti ai bisogni della comunità di riferimento;
- Aumentare la capacità di generare impatto sociale ed ambientale attraverso la definizione di modelli di intervento in grado di attivare cambiamenti nella vita dei beneficiari e delle comunità;
- Valorizzare le risorse e le peculiarità del territorio di appartenenza delle organizzazioni;
- Migliorare la capacità di comunicare la portata sociale ed innovativa dei propri interventi;
- Rafforzare i processi di empowerment territoriale e di contaminazione di idee per lo sviluppo di nuove progettualità

OGGETTO DELLA CALL: PERCORSO DI ACCOMPAGNAMENTO ORIENTATO ALL'IMPATTO

Il percorso di accompagnamento è studiato per fornire alle organizzazioni gli strumenti e le competenze necessarie per strutturare le proprie idee partendo dalla definizione della strategia di impresa per arrivare ai dettagli del modello di intervento. L'approccio di lavoro utilizzato sarà quello del *learning by doing* finalizzato alla trasmissione e apprendimento di metodologie, strumenti e approcci di analisi attraverso una loro applicazione diretta.

Il modello di accompagnamento prevede un'alternanza tra sessioni presenziali e di assistenza tecnica erogate in modalità remoto, attraverso queste sessioni di lavoro si andranno a sviluppare e articolare gli aspetti e gli elementi componenti il progetto di imprenditoria ad elevato impatto socio-ambientale:

Sessione 1 –Identificazione della strategia d'impatto: fase preliminare per comprendere e analizzare il contesto, gli stakeholder chiave, il problema/bisogno identificato al fine di definire l'obiettivo di lungo periodo che il progetto intende realizzare/raggiungere.

Sessione 2 –Proposta di valore ad elevato impatto socio-ambientale: definire una mappa del cambiamento per guidare la programmazione strategica dell'intervento verso la realizzazione dell'obiettivo atteso, definendo la catena del valore composta da: input-attività-output-outcome.

Sessione 3 –Definizione del modello di erogazione dei servizi /prodotti offerti: strutturare il modello di intervento e di offerta di servizi/prodotti alla base della proposta di valore identificata.

Sessione 4: Analisi della sostenibilità economico-finanziaria e raccolta fondi: analizzare il modello di costi e ricavi per definire il piano di sostenibilità economica-finanziaria nel lungo periodo.





**SPAZIO
ATTIVO**

Sessione 5 –Valutazione dell’impatto socio-ambientale generabile: comprendere l’impatto atteso e definire un set di indicatori quali-quantitativi di misurazione. Definire un piano strategico di comunicazione e valorizzazione del cambiamento generato in ottica sia di marketing che di accountability verso i propri stakeholder e il territorio.

A ciascuna sessione presenziale risulta associato un output di lavoro specifico. Grazie agli strumenti e alle metodologie trasferite i team di lavoro potranno sviluppare gli output di lavoro attesi. La somma degli output di lavoro permetterà di declinare l’idea progettuale nei suoi aspetti più rilevanti.

Al termine del percorso di accompagnamento, le organizzazioni presenteranno i risultati prodotti ad una platea di stakeholder territoriali in un’ottica di condivisione del modello di intervento e conseguente raccolta di feedback.

PROGRAMMA DEL PERCORSO DI ACCOMPAGNAMENTO

Il percorso comincerà il 6 dicembre, si realizzerà nel periodo da dicembre 2019 a febbraio 2020, e sarà erogato da Human Foundation¹.

Tutte le attività/incontri presenziali si realizzeranno presso lo **Spazio Attivo di Zagarolo LOIC (Lazio Open Innovation Centre)**, sito in Zagarolo, Piazza Indipendenza 18.

Ogni **sessione di accompagnamento** sarà così organizzata:

Accompagnamento presenziale:

- o sessione di allineamento teorico in modalità plenaria nel corso della quale i team di lavoro acquisiscono i riferimenti metodologici necessari a costruire l’output di ciascuna sessione (circa 3 ore);
- o i partecipanti, suddivisi in team, svolgeranno in contemporanea le sessioni di lavoro previste dal percorso, all’interno di queste fasi laboratoriali vengono elaborati gli output di ciascuna sessione attraverso l’applicazione pratica delle nozioni apprese **al proprio modello di imprenditoria sociale** (3 ore).

Lavoro in autonomia:

- o i team di lavoro, tra una sessione e l’altra, dovranno approfondire e sistematizzare in forma autonoma gli output sviluppati nel corso delle fasi laboratoriali delle singole sessioni, al fine di approntare l’idea progettuale finale.

Assistenza tecnica:

- o **intermedia:** revisione intermedia dell’output in una riunione di confronto della durata di un’ora tra ciascun team e lo staff di Human Foundation. Tale incontro si terrà nella settimana successiva ad ogni “sessione presenziale”, al fine di validare quanto elaborato nel corso del lavoro svolto in autonomia.
- o **revisione finale:** a conclusione del percorso di accompagnamento ogni team potrà beneficiare di una sessione di revisione finale dell’idea progettuale che verrà poi presentata nel corso dell’evento finale.

Come definito nel [Calendario degli Incontri](#), ogni singolo team sarà impegnato e beneficerà quindi di:

¹ Human Foundation è un ente di ricerca privato riconosciuto dal Ministero dell’Istruzione dell’Università e della Ricerca. La Fondazione promuove soluzioni innovative in risposta ai crescenti bisogni sociali attraverso la promozione della cultura dell’innovazione sociale, della valutazione e della finanza ad impatto sociale. La Fondazione è attiva nella ricerca, costruzione e applicazione di metodologie e strumenti di misurazione dell’impatto sociale e nella definizione e realizzazione di percorsi formativi e di accompagnamento rivolti agli attori dell’economia sociale. La mission si realizza attraverso azioni in grado di rafforzare le competenze strategico-gestionali e accrescere le capacità di innovare i modelli di intervento dei propri stakeholder. Le attività di accompagnamento e accelerazione vengono sviluppate in ottica di promozione dell’imprenditoria sociale, supportando le organizzazioni nella definizione di modelli in grado di essere, al contempo, sostenibili economicamente e capaci di generare impatto sociale nei territori per le comunità di riferimento



Unione europea



REGIONE
LAZIO





- 1 sessione di incontro conoscitivo con tutti i team delle organizzazioni selezionate, lo staff tecnico di Human Foundation, i responsabili del progetto "Across the Impact" di Lazio Innova;
- 5 giornate di lavoro presenziale per ogni sessione tematica (30 ore totali);
- Lavoro in autonomia per lo sviluppo e sistematizzazione degli output tra una sessione presenziale e l'altra (stimabili in c.a. 30 ore complessive per Sessione a team);
- 4 sessioni di assistenza tecnica intermedia per ciascun team da svolgere in modalità presenziale o laddove logisticamente complicato in modalità remota;
- 1 sessione di assistenza tecnica per la revisione finale del lavoro elaborato da ciascun team (presenziale);
- 1 giornata dedicata all'evento di presentazione del lavoro svolto

CALENDARIO DEGLI INCONTRI

Incontro Iniziale	06/12 Incontro iniziale con tutti i team delle organizzazioni selezionate				
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 06/12
Sessione 1: Costruire strategie di impatto					Sessione presenziale
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 13/12
	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Assistenza tecnica – intermedia
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 20/12
Sessione 2: La proposta di valore sociale	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Sessione presenziale
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 13/12
	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Assistenza tecnica – intermedia
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 20/12
Sessione 3: La proposta di valore economica	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Sessione presenziale
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 10/01
	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Assistenza tecnica –



					intermedia (remoto)
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 17/01
Sessione 4: La sostenibilità economico-finanziaria e la raccolta fondi	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Assistenza tecnica – intermedia (remoto)
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 24/01
	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Sessione presenziale
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 31/01
Sessione 5: Valutare l'impatto	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Assistenza tecnica – intermedia
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 08/02
	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Sessione presenziale
	Lun	Mar	Mer	Gio	Ven 15/02
	Lavoro in autonomia	Lavoro in autonomia	Assistenza tecnica - revisione finale	Assistenza tecnica - revisione finale	Assistenza tecnica - revisione finale
Evento finale	Presentazione dei lavori in un evento ad hoc (2020 – TBD)				

SOGGETTI AMMISSIBILI / DESTINATARI

Destinatari dell'intervento sono soggetti giuridici privati, profit e non, che agiscono negli Ambiti di Intervento indicati all'interno della Call. In particolare:

1. ETS e organizzazioni non-profit che intendono effettuare un cambiamento nella modalità operativa a supporto dello sviluppo di nuove attività/servizi/prodotti orientati alla sostenibilità economica del proprio modello di intervento o imprenditoria ad elevato impatto sociale.

2. Imprese e start-up impact oriented, con potenziale e/o consapevolezza di generare valore sociale nel territorio di riferimento, che intendono far emergere e valorizzare il lato sociale dell'impresa anche in ottica di marketing strategico e sviluppo di nuovi servizi.





Sono ammessi team di lavoro che non risultano in possesso di personalità giuridica alla data di presentazione della domanda di partecipazione al presente bando nella misura in cui risultino intenzionati alla costituzione di un'ente al termine del percorso di accompagnamento.

Ciascuna organizzazione partecipante o raggruppamento di imprese è chiamata a presentare un team di lavoro composto da almeno due e massimo sei persone.

Il **team** potrà essere composto da:

1. un dirigente/ figura apicale dell'organizzazione stessa (potrà essere presente ad alcune delle sessioni almeno la metà delle ore presenziali);
2. uno o più dipendenti o collaboratori di cui uno che assuma il ruolo di responsabile del percorso di accompagnamento (dovrà garantire una presenza continuativa e costante almeno i $\frac{3}{4}$ delle ore presenziali);

Potranno essere presentate candidature anche di **professionisti, dipendenti e non che collaborano stabilmente con l'ente**, dovranno essere dotati delle conoscenze necessarie per lo sviluppo della proposta di intervento o modello imprenditoriale.

In sede di valutazione sarà considerato come elemento premiante **la presenza di un giovane del territorio (Under 30)** che possa essere coinvolto nelle attività di accompagnamento e in futuro nell'implementazione del modello di intervento identificato.

A partire dalla prima sessione per poter accedere alle successive i componenti del team dovranno:

- partecipare alle giornate di lavoro presenziale (almeno i $\frac{3}{4}$ del team);
- partecipare alle sessioni di assistenza tecnica presenziali o in remoto (almeno i $\frac{3}{4}$ del team);
- dimostrare di aver lavorato sugli output previsti al termine di ciascuna sessione (non oltre la data prevista per la sessione presenziale successiva).

La persona designata per il ruolo di responsabile del team di lavoro dovrà:

- interfacciarsi con il gruppo di lavoro di Human Foundation per la comunicazione relativa alla propria proposta imprenditoriale;
- coordinare il lavoro del proprio team attraverso la definizione di un calendario di attività in grado di coinvolgere tutti i componenti;
- garantire l'organizzazione del lavoro dei componenti del team rispetto gli output di lavoro previsti al termine di ciascuna sessione presenziale;
- evidenziare problemi, difficoltà, disallineamenti tra quanto previsto dal percorso e quanto realizzato dal proprio team di lavoro.

All'interno della domanda di partecipazione, dovrà pertanto essere indicato il team di lavoro che prenderà parte al percorso di accompagnamento in tutte le fasi previste. In sede di valutazione delle idee di imprenditoria presentate verrà dato risalto ai singoli componenti del team, al ruolo ricoperto all'interno dell'organizzazione e al profilo professionale. Il responsabile del progetto e del percorso di accompagnamento dovrà essere opportunamente indicato nel modulo di domanda di partecipazione (al punto 3).

REQUISITI MINIMI DI AMMISSIBILITÀ DELLE ORGANIZZAZIONI:



Unione europea



REGIONE
LAZIO





- Disponibilità del team indicato a partecipare all'intero percorso nelle modalità previste dal bando;
- Legittimazione del team partecipante da parte del legale rappresentante dell'organizzazione di appartenenza;
- Organizzazioni orientate all'impatto che intendano sviluppare un modello di intervento o imprenditoria sociale in grado di generare benefici positivi dal punto di vista sociale o ambientale;
- Presentazione (tramite modulo allegato) di un'idea innovativa attuabile nel territorio di riferimento della Call (Regione Lazio);
- Localizzazione nel territorio della regione Lazio della proposta di intervento o modello imprenditoriale oggetto del percorso di accompagnamento.

AMBITI DI INTERVENTO

La proposta presentata dall'organizzazione dovrà ricadere in almeno uno dei seguenti ambiti di intervento:

1. **Agricoltura sociale:** cura del territorio; tracciabilità della filiera e del prodotto; valorizzazione della tradizione e della produzione territoriale; utilizzo di strumenti tecnologici orientati alla sostenibilità ambientale dei processi produttivi.
2. **Turismo:** innovazione nei servizi ricettivi; attività di "racconto" e valorizzazione del territorio e delle sue risorse.
3. **Educazione:** innovazione nell'ambito educativo e ludico attraverso, ad esempio, strumenti come la gamification.
4. **Socio-sanitario:** modelli e servizi di assistenza, cura e prevenzione per le categorie svantaggiate.
5. **Ambiente e territorio:** cura del territorio per l'aumento della resilienza e la prevenzione di calamità naturali, dissesti idro-geologici, disastri ambientali.

Nella selezione delle proposte, verrà dato risalto e attenzione ai progetti in grado di coniugare l'utilizzo delle nuove tecnologie (IT, IOT, industria 4.0) con i propri modelli di intervento, orientandoli all'impatto socio-ambientale.

CRITERI DI VALUTAZIONE

In sede di selezione, verranno analizzati e valutati i seguenti elementi per determinare la graduatoria finale e individuare le organizzazioni che potranno beneficiare del percorso di accompagnamento oggetto della Call.

- **Organizzazione proponente:** anni di attività dell'organizzazione; coerenza con gli ambiti di intervento indicati; coerenza della visione e missione dell'organizzazione rispetto agli obiettivi della Call.
- **Composizione del team di lavoro partecipante al percorso di accompagnamento:** ruolo ricoperto all'interno dell'organizzazione, profilo professionale, eterogeneità, legittimità, natura del rapporto di lavoro del singolo componente con l'organizzazione di appartenenza.
- **Attinenza dell'idea presentata agli ambiti di intervento indicati:** congruità con gli ambiti indicati in considerazione dell'idea progettuale presentata e delle sue caratteristiche.
- **Innovatività dell'idea progettuale presentata:** capacità di dare risposta al problema identificato e potenziale di scalabilità, replicabilità dell'idea presentata.
- **Impatto potenziale dell'idea presentata:** tipologia e intensità del cambiamento che si intende generare nel territorio di riferimento attraverso l'idea presentata.
- **Sostenibilità dell'idea presentata:** capacità dell'idea presentata di essere sostenibile sia dal punto di vista sociale che economico nel lungo periodo.

CRITERI E VALORE





Di seguito la tabella dei punteggi per la valutazione delle idee presentate sulla base dei criteri sopra descritti:

Criterio	Valore
Organizzazione proponente o in fase di costituzione	10 punti
Composizione del team di lavoro partecipante al percorso di accompagnamento	30 punti
Attinenza dell'idea presentata agli ambiti di intervento indicati	10 punti
Innovatività dell'idea progettuale presentata	20 punti
Impatto potenziale dell'idea presentata	20 punti
Sostenibilità dell'idea presentata	10 punti

SELEZIONE DELLE DOMANDE

Le domande saranno esaminate da un apposito Comitato di Selezione che provvederà ad attribuire i relativi punteggi alle proposte sulla base dei criteri di valutazione sopra indicati, stabilendo quindi l'ordine della graduatoria finale.

Al termine della selezione verrà data comunicazione dell'esito via mail ai soggetti selezionati per partecipare al percorso di accompagnamento.

PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE

Le domande di partecipazione dovranno essere presentate dalle ore 13.00 di lunedì 14 ottobre fino alle ore 12.00 di lunedì 2 dicembre 2019.

La presentazione delle domande dovrà avvenire tramite compilazione del form pubblicato sul sito lazioinnova.it inviato a zagarolo@lazioinnova.it

I materiali da compilare e inviare sono

- Scheda Anagrafica dell'organizzazione (**modulo a**);
- Modulo domanda di partecipazione (**modulo b**).

Commentato [M1]: Eventualmente inserire i due moduli relativi ai team che non hanno un'ente già costituito

INFO E CONTATTI

Berenice Marisei – Spazio Attivo Zagarolo – zagarolo@lazioinnova.it

