



OGGETTO: GARA A PROCEDURA APERTA DI CARATTERE COMUNITARIO PER LA STIPULA DI UN CONTRATTO AVENTE A OGGETTO LA FORNITURA DI SERVIZI DI: GESTIONE PAGHE E CONTRIBUTI (PAYROLL); COMPLEMENTARI (PRESENZE, BUDGET PERSONALE DIPENDENTE, NOTE SPESE); INTEGRAZIONE APPLICATIVI

CPV: 79631000-6 (SERVIZI DI PERSONALE E DI FOGLIO PAGA); 79211110-0 (SERVIZI DI GESTIONE RETRIBUZIONI); 51212000-1 (SERVIZI DI INSTALLAZIONE DI ATTREZZATURE DI REGISTRAZIONE DELLE PRESENZE); 72268000-1 (SERVIZI DI FORNITURA SOFTWARE); 7223000-6 (SERVIZI DI SVILUPPO DI SOFTWARE PERSONALIZZATI); 79411000-8 (SERVIZI GENERALI DI CONSULENZA GESTIONALE)

DETERMINA A CONTRARRE

IL DIRETTORE GENERALE

- Vista la delibera del Consiglio d'Amministrazione del 31.03.2026 con cui è stato attribuito al Direttore Generale il potere di procedere all'espletamento della procedura in oggetto e, all'esito della stessa, di perfezionare l'incarico con l'Operatore Economico aggiudicatario;
- Visto l'atto prot. nr. 20268 del 03.06.2026 con cui Lazio Innova ha comunicato alla Direzione Regionale per lo Sviluppo Economico e le Attività Produttive ed alla Direzione Regionale Centrale Acquisti, ai sensi della DGR. n. 280/2022 (*Modifiche dell'atto di regolamentazione dei rapporti tra Regione Lazio e Lazio Innova S.p.A. approvato con D.G.R. 15.12.2020 n. 999*), l'intenzione di procedere alla pubblicazione della procedura in oggetto;
- Visto il Decreto Legislativo del 31 marzo 2023, n. 36 Codice dei contratti e s.m.i.;
- Vista la Legge Regionale 31 dicembre 2025, n. 20 – “Legge di Stabilità Regionale 2026”;
- Vista la Legge Regionale 31 dicembre 2025, n. 21 – “Bilancio di Previsione Finanziario della Regione Lazio 2026-2028”;
- Visto il “Piano Annuale delle Attività 2026”, approvato con delibera del Consiglio d'Amministrazione del 16.01.2026;
- Visto il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028 ed il Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 approvato dal Consiglio d'Amministrazione del 23.09.2025 e s.m.i.;
- Visto il Regolamento per l'acquisizione di lavori, beni e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria, attualmente vigente;
- Visto il Regolamento per la corresponsione degli incentivi alle funzioni tecniche di cui all'art. 45 D. Lgs. n. 36/2023, attualmente vigente;



- Vista la Procedura per la gestione delle dichiarazioni di inconferibilità e incompatibilità;
- Vista l'esigenza di acquisire i servizi di gestione paghe e contributi (payroll), i servizi complementari (presenze, budget personale dipendente, note spese) e di integrazione applicativi;
- Visto il progetto di gara elaborato ai fini della determinazione del quadro economico oggetto della presente procedura anche con il contributo del Responsabile del Servizio Risorse Umane e Sviluppo Organizzativo;

DETERMINA

per le motivazioni espresse in premessa:

1. di avviare una gara europea a procedura aperta per la fornitura di servizi di gestione paghe e contributi (payroll), servizi complementari (presenze, budget personale dipendente, note spese) e di integrazione applicativi;
2. di non articolare la gara in lotti funzionali o prestazionali poiché l'eventuale suddivisione in lotti risulterebbe tecnicamente ed economicamente svantaggiosa per Lazio Innova trattandosi di servizi basati su piattaforma applicativa integrata da utilizzarsi in modalità SAAS (*Software as a service*);
3. di stabilire che l'appalto avrà durata massima di 30 mesi decorrenti dalla data di sottoscrizione del Contratto, suddivisi come di seguito:
 - n. 6 mesi (da considerarsi come valore massimo sulla base dell'offerta presentata dall'aggiudicatario e corrispondenti a n. 24 settimane considerando n. 4 settimane per ciascun mese) decorrenti dalla data di sottoscrizione del Contratto per le attività di impianto della piattaforma;
 - n. 24 mesi decorrenti dalla data di sottoscrizione del verbale di consegna dei servizi per la gestione operativa dei servizi.

La stazione appaltante si riserva di prorogare il contratto per una durata massima 24 mesi.

4. di fissare l'importo complessivo dell'appalto in euro 527.240,00 al netto di IVA e comprensivo ogni altro onere e spesa da sostenere a qualsiasi titolo, come suddiviso nella seguente tabella:

Descrizione servizi	Importo a base d'asta (30 mesi)	Opzione proroga (24 mesi)	Opzione servizi analoghi	Totale
Sviluppo della Fase di Impianto	25.000,00	---		25.000,00
Payroll	151.120,00	151.120,00	50.000,00	482.240,00
Servizi complementari	40.000,00	40.000,00		
Integrazione applicativi	25.000,00	25.000,00		
Trasferimento dati cessazione contratto e mantenimento piattaforme web 1 anno	20.000,00	---		20.000,00
Totale	261.120,00	216.120,00	50.000,00	527.240,00

Inoltre, i documenti di gara dovranno prevedere la clausola di revisione dei prezzi stabilita all'art. 60 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.;

5. di stabilire che i servizi oggetto dell'appalto sono di natura intellettuale;
6. di stabilire che l'aggiudicazione dell'appalto avverrà, in conformità a quanto previsto dall'art. 108 comma 1 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i., secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo e dei seguenti punteggi:
 - Punteggio Tecnico (PT): max 80 punti;
 - Punteggio Economico (PE): max 20 punti;
7. di nominare Responsabile Unico del Progetto Andrea Ciampalini;
8. di nominare Direttore dell'Esecuzione del Contratto Giorgia Antonetti;
9. di:

- applicare le disposizioni del Regolamento recante norme e criteri per la ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche ex 45 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i.:
 - a) visto l'art. 4 comma 6 del citato Regolamento, la percentuale da prendere a riferimento è del 0,5% fino a euro 500.000,00 (al netto dell'IVA), del 0,45% per l'importo compreso tra euro 500.001,00 ed euro 1.000.000,00 (al netto dell'IVA), del 0,4% per l'importo superiore ad euro 1.000.001,00 (al netto dell'IVA);
 - b) visto l'art. 4 comma 2 del citato Regolamento l'80% delle risorse finanziarie del fondo è ripartito tra il personale dipendente come di seguito identificato;
 - c) visto l'art. 4 comma 3 del citato Regolamento il 20% delle risorse finanziarie del fondo, ad esclusione delle risorse derivanti da finanziamenti europei o da altri finanziamenti a destinazione vincolata, è destinato all'acquisto, da parte di Lazio Innova, di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione, anche per incentivare: la modellazione elettronica informativa per l'edilizia e le infrastrutture, l'implementazione delle banche dati per il controllo e il miglioramento della capacità di spesa, l'efficientamento informatico, con particolare riferimento alle metodologie e strumentazioni elettroniche per i controlli. Una parte delle risorse di cui al presente comma è in ogni caso utilizzata: per attività di formazione per l'incremento delle competenze digitali dei dipendenti nella realizzazione degli interventi, per la specializzazione del personale che svolge funzioni tecniche, per la copertura degli oneri di assicurazione obbligatoria del personale.;
 - d) visto che l'importo del presente appalto ammonta ad euro 527.240,00 al netto di IVA e verrà perfezionato mediante procedura aperta;
 - e) stabilire, quindi, i seguenti importi di riferimento:

Importo complessivo appalto		527.240,00
<i>di cui: A) Importo a base d'asta</i>		<i>261.120,00</i>
<i>di cui: B) Importo prima opzione di proroga</i>		<i>216.120,00</i>
<i>di cui: C) Importo seconda opzione di proroga</i>		<i>0,00</i>
<i>di cui: D) Importo opzione servizi analoghi</i>		<i>50.000,00</i>
fino a euro 500.000,00		2.500,00
da euro 500.001,00 fino ad euro 1.000.000,00		122,58
oltre euro 1.000.001,00		
Totale incentivi		2.622,58
per funzioni tecniche art. 4 comma 2	80%	2.098,06
per fondo art. 4 comma 3	20%	524,52

- di individuare il seguente gruppo di lavoro con le relative percentuali di ripartizioni dell'incentivo:

Attività		Fase del Procedimento			
Descrizione	Nominativo	Programmazione 3%-5%	Progettazione 10%-35%	Affidamento 10%-25%	Esecuzione 30%-60%
		5%	17%	18%	60%
		104,90 €	356,67 €	377,65 €	1.258,84 €
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Programmazione, Progettazione, Esecuzione	Andrea Ciampalini	10,49 €			125,88 €
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	47,21 €			
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	47,21 €			
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Affidamento	Andrea Ciampalini		35,67 €	37,77 €	
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani		160,50 €	169,94 €	
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri		160,50 €	169,94 €	
Direzione Esecuzione del Contratto (DEC)	Giorgia Antonetti				629,42 €
Collaboratore 1	Francesca Mancinelli				251,77 €
Collaboratore 2	Floriana Gregori				251,77 €
TOTALE		104,90 €	356,67 €	377,65 €	1.258,84 €

di cui: A) Importo a base d'asta:

Attività		Fase del Procedimento			
Descrizione	Nominativo	Programmazione 3%-5%	Progettazione 10%-35%	Affidamento 10%-25%	Esecuzione 30%-60%
		5%	17%	18%	60%
		51,95 €	176,64 €	187,04 €	623,45 €
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Programmazione, Progettazione, Esecuzione	Andrea Ciampalini	5,20 €			62,35 €
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	23,38 €			
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	23,38 €			
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Affidamento	Andrea Ciampalini		17,66 €	18,70 €	
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani		79,49 €	84,17 €	
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri		79,49 €	84,17 €	
Direzione Esecuzione del Contratto (DEC)	Giorgia Antonetti				311,73 €
Collaboratore 1	Francesca Mancinelli				124,69 €
Collaboratore 2	Floriana Gregori				124,69 €
TOTALE		51,95 €	176,64 €	187,04 €	623,45 €

di cui: B) Importo opzione di proroga

Attività	Descrizione	Nominativo	Fase del Procedimento			
			Programmazione 3%-5%	Progettazione 10%-35%	Affidamento 10%-25%	Esecuzione 30%-60%
			5%	17%	18%	60%
			43,00 €	146,20 €	154,80 €	516,01 €
	Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Programmazione, Progettazione, Esecuzione	Andrea Ciampalini	4,30 €			51,60 €
	Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	19,35 €			
	Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	19,35 €			
	Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Affidamento	Andrea Ciampalini		14,62 €	15,48 €	
	Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani		65,79 €	69,66 €	
	Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri		65,79 €	69,66 €	
	Direzione Esecuzione del Contratto (DEC)	Giorgia Antonetti				258,00 €
	Collaboratore 1	Francesca Mancinelli				103,20 €
	Collaboratore 2	Floriana Gregori				103,20 €
TOTALE			43,00 €	146,20 €	154,80 €	516,01 €

di cui: C) Importo opzione servizi analoghi

Attività	Descrizione	Nominativo	Fase del Procedimento			
			Programmazione 3%-5%	Progettazione 10%-35%	Affidamento 10%-25%	Esecuzione 30%-60%
			5%	17%	18%	60%
			9,95 €	33,82 €	35,81 €	119,38 €
	Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Programmazione, Progettazione, Esecuzione	Andrea Ciampalini	0,99 €			11,94 €
	Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	4,48 €			
	Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	4,48 €			
	Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Affidamento	Andrea Ciampalini		3,38 €	3,58 €	
	Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani		15,22 €	16,12 €	
	Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri		15,22 €	16,12 €	
	Direzione Esecuzione del Contratto (DEC)	Giorgia Antonetti				59,69 €
	Collaboratore 1	Francesca Mancinelli				23,88 €
	Collaboratore 2	Floriana Gregori				23,88 €
TOTALE			9,95 €	33,82 €	35,81 €	119,38 €

- di subordinare la distribuzione della quota di incentivi tecnici riferita alle opzioni di rinnovo e/o ripetizione servizi analoghi soltanto in caso di effettiva esecuzione dell'opzione;
- di impegnare pertanto a valere sul Fondo ex art. 45 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. i seguenti importi:

a) Incentivo per il personale dipendente - art. 4 comma 2 del Regolamento (80%)	euro	2.098,06
b) Decremento incentivo per il personale non distribuito - art. 9 del Regolamento	euro	
c) Quota Fondo - art. 4 comma 3 del Regolamento (20%)	euro	524,52
d) Incremento Quota Fondo per Incentivo per il personale non distribuito	euro	
e) Decremento Quota Fondo - art. 4 commi 3 e 4 del Regolamento – per risorse derivanti da finanziamenti europei o Centrali di Committenza	euro	
f) Quota accantonamento al Fondo complessiva (c+d-e)	euro	524,52
Totale complessivo (a-b+f)	euro	2.622,58

- di stabilire, qualora sopra previste, i seguenti tempi di esecuzione delle attività:
 - attività di programmazione degli acquisti: entro i termini di elaborazione e trasmissione stabiliti dalle disposizioni nazionali e regionali o entro 10 giorni lavorativi dal manifestarsi del fabbisogno nel caso in cui il fabbisogno non fosse programmabile;
 - attività di progettazione: entro 30 giorni lavorativi dalla presente determina;
 - attività di affidamento: entro 10 lavorativi dall'approvazione della progettazione, mediante sottoscrizione dei documenti di gara, relativamente alla pubblicazione della procedura, entro 6 mesi dalla pubblicazione relativamente alla stipula del contratto fatti salvi gli accadimenti non preventivabili ed afferenti al ciclo di vita della gara d'appalto (impugnative, sospensive, soccorso istruttorio, offerte anormalmente basse, ecc.);
 - attività di esecuzione: efficace e tempestivo monitoraggio della prestazione resa mediante verifica dei Sal, eventuale applicazione delle penali, verifica di conformità fino all'attestazione di regolare esecuzione da emettersi entro 3 mesi dalla conclusione delle attività;
- di stabilire le seguenti metodologie di controllo dei contratti con particolare riferimento alla fase esecutiva:

- acquisire la documentazione di cui al Capitolato speciale applicando le penali indicate nel Contratto, se del caso;
10. di dare mandato agli uffici preposti affinché diano corso alla relativa procedura di gara, provvedendo tra l'altro alla determinazione delle modalità di esecuzione dei contratti nonché alla predisposizione di tutta la documentazione necessaria e riservando alla stazione appaltante la facoltà di:
- non dare seguito alla procedura, sospenderla e/o annullarla ovvero prorogarne i termini;
 - non procedere all'aggiudicazione della gara e di aderire alla Convenzione Consip per servizi analoghi, qualora detta Convenzione venisse attivata in tempo utile per l'adesione e le condizioni economiche dovessero risultare più convenienti rispetto a quelle derivanti dall'esito della presente procedura;
 - recedere in qualsiasi tempo dai contratti qualora venga attivata, successivamente alla stipula del contratto con l'aggiudicatario della presente procedura, una Convenzione Consip le cui condizioni economiche risultino più convenienti rispetto a quelle del contratto stipulato e l'appaltatore non acconsenta ad una modifica in linea con dette condizioni, previo pagamento delle prestazioni già eseguite;
11. di dare atto che tutti gli atti relativi alla procedura in oggetto verranno pubblicati nella specifica partizione della sezione "Società trasparente" presente nella home page del sito internet istituzionale di Lazio Innova, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 23 comma 1 lett. b) del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e dell'art. 28 del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i..

Il Direttore Generale

Andrea Ciampalini

Firmato digitalmente da:

Andrea Ciampalini

Data: 19/06/2026 10:13:37