



OGGETTO: PROCEDURA APERTA EUROPEA AI SENSI DELL'ART. 71 DEL D.LGS. 36/2023 PER LA STIPULA DI UN CONTRATTO AVENTE AD OGGETTO LA FORNITURA DI SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA SPECIALISTICA AL SERVIZIO INTERNAL AUDIT

CPV: 79411000 8 – Servizi generali di consulenza gestionale

CIG: BA59C67FD8

PROVVEDIMENTO DI AGGIUDICAZIONE

Il Responsabile Unico del Progetto

Premesso che:

- con delibera del Consiglio d'Amministrazione del 26.11.2025 è stato autorizzato l'espletamento della procedura in oggetto e, all'esito della stessa, il perfezionamento dell'incarico con l'Operatore Economico aggiudicatario della stessa;
- con determina a contrarre del 04.02.2026 (pr. nr. 3719) del Direttore Generale è stata avviata la procedura di gara aperta ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023 avente ad oggetto l'esecuzione dei servizi di assistenza tecnica specialistica al Servizio Internal Audit;
- la procedura è stata pubblicata:
 - ✓ in data 11.02.2026 sulla piattaforma e-procurement S.TEL.LA. e sul sito di Lazio Innova;
 - ✓ in data 12.02.2026 sulla GUUE n. n. 30/2026, n. pubblicazione avviso 101896-2026;
 - ✓ in data 13.02.2026 sulla PVL (Pubblicità a Valore Legale);
- alla data di scadenza per la presentazione delle offerte, fissato alle ore 12:00 del giorno 18.03.2026, sono pervenute le seguenti offerte:

Nr.	Operatore	Data ricezione	Ora ricezione	Nr. protocollo	Data protocollo	Nr. registro di sistema
1	RTI Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit	18.03.26	10.22	9775	18.03.26	PI057682-26
2	PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l. (<i>Offerta invalidata</i>)	18.03.26	10.31	9779	18.03.26	PI057716-26
3	RTI Grant Thornton Consultants S.p.A. - Cogitek S.r.l.	18.03.26	10.45	9787	18.03.26	PI057755-26
4	KPMG Advisory S.p.A.	18.03.26	10.53	9796	18.03.26	PI057775-26



Lazio Innova S.p.A.

società soggetta a direzione
e coordinamento della Regione Lazio
sede legale
Via Marco Aurelio, 26/a - 00184 Roma
t +39 06 605160 - f +39 06 60516601
numero verde 800 989 796

www.lazioinnova.it
info@lazioinnova.it
lazioinnova@pec.lazioinnova.it
registro delle imprese di Roma
partita iva e codice fiscale 05950941004
Rea RM-938517
capitale sociale € 48.927.354,56 i.v.



**REGIONE
LAZIO**

5	Strategic Management Partners S.r.l.	18.03.26	11.06	9802	18.03.26	PI057810-26
6	PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l.	18.03.26	11.07	9805	18.03.26	PI057814-26
7	Protiviti	18.03.26	11.16	9805	18.03.26	PI057839-26
8	EY ADVISORY S.p.A.	18.03.26	11.27	9807	18.03.26	PI057893-26
9	Forvis Mazars S.p.A.	18.03.26	11.52	9809	18.03.26	PI057950-26

- in virtù della facoltà di cui all'art. 19 del Disciplinare di Gara in merito all'inversione dell'ordine di apertura delle buste, la Commissione Giudicatrice, nominata con provvedimento del 20.03.2026, ha proceduto ad esaminare le offerte tecniche ed economiche prima della verifica della documentazione amministrativa da parte del Responsabile della fase di Affidamento, in qualità di Autorità di Gara;
- l'Autorità di Gara ha proceduto, in occasione della seduta pubblica virtuale del giorno 01.04.2026, al download della documentazione amministrativa presentata dagli Operatori Economici partecipanti;
- la Commissione Giudicatrice si è riunita:
 - in seduta pubblica virtuale il giorno 01.04.2026 per il download delle Offerte Tecniche;
 - in seduta riservata nei giorni 08.04.2026, 15.04.2026, 22.04.2026 e 06.05.2026 per l'apertura delle Offerte Tecniche, la verifica del relativo contenuto nonché per procedere con le operazioni di valutazione tecnica e di attribuzione dei punteggi tecnici sulla base delle disposizioni contenute nei documenti di gara;
 - in seduta pubblica virtuale il giorno 18.05.2026 per la pubblicazione degli esiti della valutazione delle offerte tecniche, per l'apertura delle Offerte Economiche e per l'elaborazione della graduatoria finale;
- in esito alle suddette sedute la Commissione Giudicatrice ha:
 - elaborato la seguente graduatoria provvisoria di gara, subordinando la stessa alla verifica della documentazione amministrativa da parte dell'Autorità di Gara per l'Operatore Economico risultato primo in graduatoria:

Nr.	Operatori Economici	Punteggio Totale
I	Costituendo RTI Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit	99,079

2	Forvis Mazars S.p.A.	91,165
3	Protiviti	90,073
4	EY Advisory S.p.A.	88,409
5	PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l.	85,544
6	KPMG Advisory S.p.A.	83,793
7	Costituendo RTI Grant Thornton Consultants S.p.A. - Cogitek S.r.l.	78,847
8	Strategic Management Partners S.r.l.	73,060

- riscontrato la presenza di due offerte anormalmente basse riferite ai seguenti Operatori Economici:

- a) offerta presentata dall'Operatore Economico Costituendo RTI tra Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit, risultato primo in graduatoria;
- b) offerta presentata dall'Operatore Economico PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l., risultato quinto in graduatoria;

ritenendo, in considerazione delle disposizioni di cui all'art. 22 del Disciplinare di Gara, di dover effettuare la verifica dell'offerta sospetta d'anomalia solo sull'Operatore Economico risultato primo in graduatoria;

- in data 25.05.2026 il Responsabile Unico del Progetto (di seguito RUP) ha richiesto, all'Operatore Economico Costituendo RTI tra Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit, la documentazione utile alla valutazione della congruità dell'offerta sottoscritta;
- in esito alla valutazione della sospetta anomalia dell'offerta presentata dall'Operatore Economico Costituendo RTI Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit, il RUP in data 23.07.2026, con il supporto della Commissione Giudicatrice, ha adottato il verbale di verifica di congruità dell'offerta, ritenendo sufficienti le motivazioni economiche esposte dall'Operatore Economico a dimostrare la congruità dell'offerta;
- il Responsabile del Procedimento per la fase di Affidamento, in qualità di Autorità di Gara, ha proceduto in seduta riservata in data 24.07.2026 alla verifica della documentazione amministrativa

presentata dall'Operatore Economico Costituendo RTI tra Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit;

- in esito alla suddetta seduta il Responsabile del Procedimento per la fase di Affidamento ha proposto al Responsabile Unico del Progetto (RUP) di applicare il soccorso istruttorio a norma dell'art. 101 del D.Lgs. 36/2023;
- in data 27.07.2026 il RUP ha richiesto, al suddetto Operatore Economico, la documentazione amministrativa oggetto di soccorso istruttorio;
- entro il termine assegnato, il costituendo RTI Deloitte & Touche S.p.A. – Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit ha trasmesso la documentazione integrativa richiesta
- in esito alla verifica della documentazione integrativa effettuata in seduta riservata in data 28.07.2026, il Responsabile del Procedimento per la fase di Affidamento in qualità di Autorità di Gara, ha ritenuto completa e conforme la documentazione prodotta in sede di soccorso istruttorio dal Costituendo RTI Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit;

TENUTO CONTO dell'esito positivo delle verifiche effettuate in ordine al possesso, da parte del costituendo RTI Deloitte & Touche S.p.A. – Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit, dei requisiti di ordine generale di cui agli artt. 94 e 95 del D.Lgs. 36/2023 e dei requisiti di ordine speciale di cui all'art. 100 del medesimo decreto;

PRESO ATTO che gli Operatori Economici classificatisi al secondo (Forvis Mazars S.p.A), terzo (Protiviti) e quinto (PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l.) posto non hanno prodotto la dichiarazione di riservatezza prevista dall'art. 15 del disciplinare di gara né hanno formulato, nell'offerta tecnica, una motivata e comprovata opposizione all'ostensione fondata sull'esistenza di segreti tecnici o commerciali;

CONSIDERATE le richieste di oscuramento delle proprie offerte ed i conseguenti divieti di ostensione prodotti nella "Busta B – Offerta Tecnica" dagli Operatori Economici risultati rispettivamente primo (RTI Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit) e quarto in graduatoria (EY Advisory S.p.A.);

VISTI l'art. 35, comma 4, lett. a), e l'art. 36, commi 1, 2 e 3, del D.Lgs. 36/2023;

DETERMINA

per i motivi sopra espressi e che qui si intendono integralmente richiamati:

- I. di approvare la graduatoria di gara elaborata dalla Commissione giudicatrice nella seduta pubblica virtuale del 18.05.2026, di seguito riportata:

Nr.	Operatori Economici	Punteggio Totale
1	Costituendo RTI Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit	99,079
2	Forvis Mazars S.p.A.	91,165
3	Protiviti	90,073
4	EY Advisory S.p.A.	88,409
5	PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l.	85,544
6	KPMG Advisory S.p.A.	83,793
7	Costituendo RTI Grant Thornton Consultants S.p.A. - Cogitek S.r.l.	78,847
8	Strategic Management Partners S.r.l.	73,060

2. **di disporre**, ai sensi dell'art. 17, comma 5, del D.Lgs. 36/2023, **l'aggiudicazione** della procedura in oggetto in favore del costituendo **RTI Deloitte & Touche S.p.A. – Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit**, risultato primo nella graduatoria di gara con il punteggio complessivo di 99,079;
3. di rendere disponibili i documenti di cui all'art. 36, commi 1 e 2, del D.Lgs. 36/2023 relativi agli Operatori Economici classificatisi rispettivamente al secondo posto (Forvis Mazars S.p.A.), al terzo posto (Protiviti) e al quinto posto (PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l.), atteso che la mancata presentazione della dichiarazione prevista dall'art. 15 del Disciplinare di Gara comporta l'assenza di una formale opposizione all'ostensione fondata su specifiche ragioni di segretezza tecnica o commerciale;
4. di assumere, ai sensi dell'art. 36, comma 3, del D.Lgs. 36/2023, le seguenti determinazioni in ordine alle istanze di oscuramento formulate dagli Operatori Economici classificatisi al primo e al quarto posto della graduatoria, ritenendo che possano beneficiare della tutela prevista dall'art. 35, comma 4, lett. a), esclusivamente i contenuti recanti informazioni tecniche e metodologiche proprietarie, la cui divulgazione risulterebbe idonea a rivelare il patrimonio di

know-how aziendale degli Operatori Economici interessati, mentre non risultano meritevoli di tutela le restanti parti delle offerte contenenti elementi organizzativi, professionali, curricolari, prestazionali o metodologici ordinariamente oggetto di valutazione nell'ambito della procedura di gara:

a) Costituendo RTI Deloitte & Touche S.p.A. - Deloitte Financial Advisory S.r.l. Società Benefit:

a.1) di accogliere parzialmente l'istanza di oscuramento limitatamente ai seguenti passaggi dell'offerta tecnica:

- paragrafo 3.4, *"Meccanismi di continuità e conservazione del Know How"*;
- paragrafo 3.5, *"L'Intelligenza Artificiale (AI) come leva concreta di flessibilità operativa"*;
- paragrafo 4, *"Modello a supporto della funzione in ambito D.Lgs. 231/2001 e L. 190/2012"*;

in quanto tali sezioni descrivono metodologie operative, strumenti proprietari, soluzioni tecnologiche e modelli organizzativi sviluppati dall'operatore economico e riconducibili al relativo patrimonio tecnico e professionale, la cui divulgazione potrebbe arrecare un concreto pregiudizio agli interessi commerciali e competitivi dello stesso.

a.2) di respingere, per la restante parte, l'istanza di oscuramento in quanto i contenuti non accolti attengono ad aspetti organizzativi, prestazionali e professionali posti a fondamento dell'offerta e oggetto di valutazione ai sensi della *lex specialis*, senza evidenziare specifici segreti tecnici o commerciali suscettibili di tutela;

b) EY Advisory S.p.A.:

b.1) di accogliere parzialmente l'istanza di oscuramento limitatamente ai seguenti passaggi dell'offerta tecnica:

- Capitolo 4, *"Modello a supporto della funzione in ambito D.Lgs. 231/2001 e L. 190/2012"*, Fase 1, *"Definizione del modello a supporto del Servizio di Internal Audit"*, punto B, *"Definizione del framework del modello integrato"*;
- Capitolo 4, *"Modello a supporto della funzione in ambito D.Lgs. 231/2001 e L. 190/2012"*, Fase 2, *"Individuazione e implementazione degli strumenti a supporto dell'attuazione del modello"*, punto D, *"Definizione della metodologia ed esecuzione del Risk Assessment integrato"*;

in quanto tali contenuti illustrano specifici framework metodologici, criteri di valutazione e strumenti di risk assessment riconducibili al know-how proprietario dell'operatore economico e caratterizzati da un autonomo valore competitivo sul mercato.

b.2) di respingere, per la restante parte, l'istanza di oscuramento, non risultando dimostrata la sussistenza di segreti tecnici o commerciali con riferimento ai contenuti aventi carattere organizzativo, professionale ed esperienziale, che costituiscono elementi dell'offerta sottoposti a valutazione comparativa nell'ambito della procedura di gara;

5. di subordinare le azioni applicate alle disposizioni di cui all'art. 36 commi 1 e 2 del D.Lgs. 36/2023 alla decorrenza dei termini di cui al comma 4 del medesimo Decreto così come stabilito al comma 5;
6. di riservarsi, ricorrendone i presupposti, l'adozione degli adempimenti previsti dall'art. 36, comma 6, del D.Lgs. 36/2023.

Gli atti del presente provvedimento sono depositati in formato digitale presso l'Ufficio Acquisti e Gare di Lazio Innova S.p.A..

Il Responsabile Unico del Progetto

(Francesco Marcolini)

~~Firmato digitalmente da:~~
FRANCESCO MARCOLINI
Data: 15/09/2026 12:53:19