OGGETTO: PROCEDURA APERTA EUROPEA AI SENSI DELL'ART. 71 DEL D.LGS. 36/2023 PER LA STIPULA DI UN ACCORDO QUADRO AVENTE AD OGGETTO LA FORNITURA DI SERVIZI DI CONSULENZA STRATEGICA IN AMBITO DI RELAZIONI ISTITUZIONALI

CPV: 79416200-5 (Servizi di consulenza in pubbliche relazioni)

DETERMINA A CONTRARRE

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la delibera del Consiglio d'Amministrazione del 29.09.2026 con cui è stato attribuito al Direttore Generale il potere di procedere all'espletamento della procedura in oggetto e, all'esito della stessa, di perfezionare l'incarico con l'Operatore Economico aggiudicatario;

Visto l'atto prot. nr. 35112 del 05.10.2026 con cui Lazio Innova ha comunicato alla Direzione Regionale per lo Sviluppo Economico e le Attività Produttive ed alla Direzione Regionale Centrale Acquisti, ai sensi della DGR. n. 280/2022 (*Modifiche dell'atto di regolamentazione dei rapporti tra Regione Lazio e Lazio Innova S.p.A. approvato con D.G.R. 15.12.2020 n. 999*), l'intenzione di procedere alla pubblicazione della procedura in oggetto;

Visto il Decreto Legislativo del 31 marzo 2023, n. 36 Codice dei contratti e s.m.i.;

Vista la Legge Regionale 31 dicembre 2025, n. 20 – "Legge di Stabilità Regionale 2026";

Vista la Legge Regionale 31 dicembre 2025, n. 21 – "Bilancio di Previsione Finanziario della Regione Lazio 2026-2028";

Visto il "Piano Annuale delle Attività 2026", approvato con delibera del Consiglio d'Amministrazione del 16.01.2026;

Visto il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028 ed il Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 approvato dal Consiglio d'Amministrazione del 23.09.2025 e s.m.i.;

Visto il Regolamento per l'acquisizione di lavori, beni e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria, attualmente vigente;

Visto il Regolamento per la corresponsione degli incentivi alle funzioni tecniche di cui all'art. 45 D. Lgs. n. 36/2023, attualmente vigente;

Vista la Procedura per la gestione delle dichiarazioni di inconferibilità e incompatibilità;

Lazio Innova S.p.A.
società soggetta a direzione
e coordinamento della Regione Lazio
sede legale
Via Marco Aurelio, 26/a - 00184 Roma
t +39 06 605160 - f +39 06 60516601
numero verde 800 989 796

www.lazioinnova.it
info@lazioinnova.it
lazioinnova@pec.lazioinnova.it
registro delle imprese di Roma
partita iva e codice fiscale 05950941004
Rea RM-938517
capitale sociale € 48.927.354,56 i.v.

Vista l'esigenza di acquisire i servizi di consulenza strategica in ambito di relazioni istituzionali;

Visto il progetto di gara elaborato ai fini della determinazione del quadro economico oggetto della presente procedura anche con il contributo del Responsabile del Servizio Fondi ESI e Assistenza Tecnica;

DETERMINA

per le motivazioni espresse in premessa:

1. di avviare una procedura aperta in ambito comunitario ai sensi dell'art. 71 del D. Lgs. 36/2023 per la stipula di un Accordo Quadro avente ad oggetto i servizi di consulenza strategica in ambito di relazioni istituzionali;

2. di non articolare la gara in lotti funzionali o prestazionali poiché le prestazioni contrattuali rappresentano un oggetto funzionalmente e strutturalmente unitario;

3. di stabilire che l'appalto avrà durata di 24 mesi decorrenti dalla data di sottoscrizione dell'Accordo Quadro, con un'opzione di proroga di durata massima pari a 12 mesi;

4. di riservare la facoltà di ricorrere all'affidamento di servizi analoghi ai sensi dell'art. 76 comma 6 del D. Lgs. 36/2023 per supporto tecnico specialistico alla fase di definizione ascendente dei Regolamenti comunitari, per una durata pari a 3 mesi;

5. di fissare l'importo complessivo dell'appalto in euro 407.700,00 al netto di IVA e comprensivo ogni altro onere e spesa da sostenere a qualsiasi titolo, come da dettaglio seguente:

Descrizione servizi	Importo a base d'asta (24 mesi)	Opzione di proroga contratto (12 mesi)	Opzione di ripetizione servizi analoghi	**Totale**
Consulenza strategica in ambito di relazioni istituzionali	250.800,00	125.400,00	31.500,00	**407.700,00**

Inoltre, i documenti di gara dovranno prevedere la clausola di revisione dei prezzi stabilita all'art. 60 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i.;

6. di stabilire che i servizi oggetto del presente appalto sono di natura intellettuale;

7. di stabilire che l'aggiudicazione dell'appalto avverrà, in conformità a quanto previsto dall'art. 108 comma 1 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i., secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo e dei seguenti punteggi:
   - Punteggio Tecnico (PT): max 80 punti;
   - Punteggio Economico (PE): max 20 punti;

8. di nominare Responsabile Unico del Progetto Andrea Ciampalini;

9. di nominare Direttore dell'Esecuzione del Contratto Carola Irene Maria De Angelis;

10. di:
    - applicare le disposizioni del Regolamento recante norme e criteri per la ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche ex 45 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i. trattandosi di affidamento rientrante nelle fattispecie ex art. 32 comma 2 lett. e) All. II.14 D. Lgs. 36/2023:
        a) visto l'art. 4 comma 6 del citato Regolamento, la percentuale da prendere a riferimento è del 1,8% fino a euro 500.000,00 (al netto dell'IVA), del 1,6% per l'importo compreso tra euro 500.001,00 ed euro 1.000.000,00 (al netto dell'IVA), del 1,4% per l'importo superiore ad euro 1.000.001,00 (al netto dell'IVA);
        b) visto l'art. 4 comma 2 del citato Regolamento l'80% delle risorse finanziarie del fondo è ripartito tra il personale dipendente come di seguito identificato;
        c) visto l'art. 4 comma 3 del citato Regolamento il 20% delle risorse finanziarie del fondo, ad esclusione delle risorse derivanti da finanziamenti europei o da altri finanziamenti a destinazione vincolata, è destinato all'acquisto, da parte di Lazio Innova, di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione, anche per incentivare: la modellazione elettronica informativa per l'edilizia e le infrastrutture, l'implementazione delle banche dati per il controllo e il miglioramento della capacità di spesa, l'efficientamento informatico, con particolare riferimento alle metodologie e strumentazioni elettroniche per i controlli. Una parte delle risorse di cui al presente comma è in ogni caso utilizzata: per attività di formazione per l'incremento delle competenze digitali dei dipendenti nella realizzazione degli interventi, per la specializzazione del personale che svolge funzioni tecniche, per la copertura degli oneri di assicurazione obbligatoria del personale.;
        d) visto che l'importo del presente appalto ammonta ad euro 407.700,00 al netto di IVA e verrà perfezionato mediante *procedura* aperta;
        e) stabilire, quindi, i seguenti importi di riferimento:

Importo complessivo appalto		**407.700,00**
di cui: A) Importo a base d'asta		*250.800,00*
di cui: B) Importo prima opzione di proroga		*125.400,00*
di cui: C) Importo seconda opzione di proroga		*0,00*
di cui: D) Importo opzione servivi analoghi		*31.500,00*
fino a euro 500.000,00	1,8%	7.338,60
da euro 500.001,00 fino ad euro 1.000.000,00	1,6%	0,00
oltre euro 1.000.001,00	1,4%	0,00
Totale incentivi		**7.338,60**
per funzioni tecniche art. 4 comma 2	80%	5.870,88
per fondo art. 4 comma 3	20%	1.467,72

- di individuare il seguente gruppo di lavoro con le relative percentuali di ripartizioni dell'incentivo:

Attività		***Fase del Procedimento***			
Descrizione	***Nominativo***	***Programmazione 3%-5%***	***Progettazione 10%-35%***	***Affidamento 10%-25%***	***Esecuzione 30%-60%***
		5%	***10%***	***25%***	***60%***
		293,54	***587,09***	***1.467,72***	***3.522,53***
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Programmazione, Progettazione, Esecuzione	Andrea Ciampalini	29,35	-	-	-
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	176,13	-	-	-
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	88,06	-	-	-
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Affidamento	Andrea Ciampalini	-	58,71	146,77	-
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	-	352,25	880,63	-
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	-	176,13	440,32	-
Direzione Esecuzione del Contratto (DEC)	Carola Irene Maria De Angelis	-	-	-	176,13
Collaboratore 1	Andrea Morgia	-	-	-	2.113,52
Collaboratore 2	Sonia Gisueppucci	-	-	-	1.232,88
TOTALE		**293,54**	**587,09**	**1.467,72**	**3.522,53**

di cui: A) Importo a base d'asta:

Attività		Fase del Procedimento			
Descrizione	Nominativo	Programmazione 3%-5%	Progettazione 10%-35%	Affidamento 10%-25%	Esecuzione 30%-60%
		5%	10%	25%	60%
		180,58	361,15	902,88	2.166,91
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Programmazione, Progettazione, Esecuzione	Andrea Ciampalini	18,06	-	-	-
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	108,35	-	-	-
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	54,17	-	-	-
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Affidamento	Andrea Ciampalini	-	36,12	90,29	-
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	-	216,69	541,73	-
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	-	108,35	270,86	-
Direzione Esecuzione del Contratto (DEC)	Carola Irene Maria De Angelis	-	-	-	108,35
Collaboratore 1	Andrea Morgia	-	-	-	1.300,15
Collaboratore 2	Sonia Gisueppucci	-	-	-	758,42
TOTALE		180,58	361,15	902,88	2.166,91

di cui: B) Importo opzione di proroga

Attività		Fase del Procedimento			
Descrizione	Nominativo	Programmazione 3%-5%	Progettazione 10%-35%	Affidamento 10%-25%	Esecuzione 30%-60%
		5%	10%	25%	60%
		90,29	180,58	451,44	1.083,46
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Programmazione, Progettazione, Esecuzione	Andrea Ciampalini	9,03	-	-	-
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	54,17	-	-	-
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	27,09	-	-	-
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Affidamento	Andrea Ciampalini	-	18,06	45,14	-
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	-	108,35	270,86	-
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	-	54,17	135,43	-
Direzione Esecuzione del Contratto (DEC)	Carola Irene Maria De Angelis	-	-	-	54,17
Collaboratore 1	Andrea Morgia	-	-	-	650,07
Collaboratore 2	Sonia Gisueppucci	-	-	-	379,21
TOTALE		90,29	180,58	451,44	1.083,46

di cui: D) Importo opzione servizi analoghi

Attività		*Fase del Procedimento*			
Descrizione	*Nominativo*	*Programmazione 3%-5%*	*Progettazione 10%-35%*	*Affidamento 10%-25%*	*Esecuzione 30%-60%*
		5%	*10%*	*25%*	*60%*
		22,68	*45,36*	*113,40*	*272,16*
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Programmazione, Progettazione, Esecuzione	Andrea Ciampalini	2,27	-	-	-
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	13,61	-	-	-
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	6,80	-	-	-
Responsabile Unico del Progetto (RUP) - Fase Affidamento	Andrea Ciampalini	-	4,54	11,34	-
Collaboratore 1	Emanuele Giustiniani	-	27,22	68,04	-
Collaboratore 2	Alessandra Tagliaferri	-	13,61	34,02	-
Direzione Esecuzione del Contratto (DEC)	Carola Irene Maria De Angelis	-	-	-	13,61
Collaboratore 1	Andrea Morgia	-	-	-	163,30
Collaboratore 2	Sonia Gisueppucci	-	-	-	95,26
TOTALE		***22,68***	***45,36***	***113,40***	***272,16***

- di subordinare la liquidazione degli incentivi a favore del personale con qualifica dirigenziale alla disciplina della norma transitoria di cui all'art. 9 del Regolamento per la corresponsione degli incentivi alle funzioni tecniche di cui all'art. 45 D. Lgs. n. 36/2023;
- di subordinare la distribuzione della quota di incentivi tecnici riferita alle opzioni di rinnovo e/o ripetizione servizi analoghi soltanto in caso di effettiva attivazione dell'opzione;
- di impegnare pertanto a valere sul Fondo ex art. 45 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i. i seguenti importi:

a) Incentivo per il personale dipendente - art. 4 comma 2 del Regolamento (80%)	euro	5.870,88
b) Decremento incentivo per il personale non distribuito - art. 9 del Regolamento	euro	0,00
c) Quota Fondo - art. 4 comma 3 del Regolamento (20%)	euro	1.467,72
d) Incremento Quota Fondo per Incentivo per il personale non distribuito	euro	0,00

e) Decremento Quota Fondo - art. 4 commi 3 e 4 del Regolamento – per risorse derivanti da finanziamenti europei o Centrali di Committenza		euro	0,00
f) Quota accantonamento al Fondo complessiva (c+d-e)		euro	1.467,72
	Totale complessivo (a-b+f)	euro	**7.338,60**

- di stabilire, qualora sopra previste, i seguenti tempi di esecuzione delle attività:
    - attività di programmazione degli acquisti: entro i termini di elaborazione e trasmissione stabiliti dalle disposizioni nazionali e regionali o entro 10 giorni lavorativi dal manifestarsi del fabbisogno nel caso in cui il fabbisogno non fosse programmabile;
    - attività di progettazione: entro 30 giorni lavorativi dalla presente determina;
    - attività di affidamento: entro 10 lavorativi dall'approvazione della progettazione, mediante sottoscrizione dei documenti di gara, relativamente alla pubblicazione della procedura, entro 6 mesi dalla pubblicazione relativamente alla stipula del contratto fatti salvi gli accadimenti non preventivabili ed afferenti al ciclo di vita della gara d'appalto (impugnative, sospensive, soccorso istruttorio, offerte anormalmente basse, ecc.);
    - attività di esecuzione: efficace e tempestivo monitoraggio della prestazione resa mediante verifica dei Sal, eventuale applicazione delle penali, verifica di conformità fino all'attestazione di regolare esecuzione da emettersi entro 3 mesi dalla conclusione delle attività;
- di stabilire che la liquidazione degli incentivi avvenga secondo le seguenti tempistiche:
    - per le attività di programmazione degli acquisti, di progettazione e di affidamento, a seguito della stipula dei singoli contratti applicativi. La liquidazione degli incentivi sarà determinata in proporzione al valore di ciascun contratto applicativo rispetto al valore complessivo dell'appalto;
    - per le attività relative alla fase di esecuzione: il 50% della quota dovuta a seguito della conclusione del primo anno di attività e il restante 50% a seguito dell'avvenuta conclusione dell'appalto;

11. di dare mandato agli uffici preposti affinché diano corso alla relativa procedura di gara, provvedendo tra l'altro alla determinazione delle modalità di esecuzione dei contratti nonché alla predisposizione di tutta la documentazione necessaria e riservando alla stazione appaltante la facoltà di:
    - non dare seguito alla procedura, sospenderla e/o annullarla ovvero prorogarne i termini;
    - non procedere all'aggiudicazione della gara e di aderire alla Convenzione Consip per servizi analoghi, qualora detta Convenzione venisse attivata in tempo utile per l'adesione e le

condizioni economiche dovessero risultare più convenienti rispetto a quelle derivanti dall'esito della presente procedura;

- recedere in qualsiasi tempo dai contratti qualora venga attivata, successivamente alla stipula del contratto con l'aggiudicatario della presente procedura, una Convenzione Consip le cui condizioni economiche risultino più convenienti rispetto a quelle del contratto stipulato e l'appaltatore non acconsenta ad una modifica in linea con dette condizioni, previo pagamento delle prestazioni già eseguite;

12. di dare atto che tutti gli atti relativi alla procedura in oggetto verranno pubblicati nella specifica partizione della sezione "Società trasparente" presente nella home page del sito internet istituzionale di Lazio Innova, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 23 comma 1 lett. b) del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e dell'art. 28 del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i..

Il Direttore Generale

Andrea Ciampalini

Firmato digitalmente da:
Andrea Ciampalini
Data: 22/10/2026 16:14:59