

# Regione Lazio

Atti della Giunta Regionale e degli Assessori

Deliberazione 3 ottobre 2024, n. 740

**PR FESR Lazio 2021-2027. Obiettivo specifico 1.3 - Invest in Lazio. Strategia per l'attrazione di investimenti diretti esteri ed esterni sul territorio regionale. Approvazione del programma delle attività 2024 - avvio delle azioni.**

OGGETTO: PR FESR Lazio 2021-2027. Obiettivo specifico 1.3 – Invest in Lazio. Strategia per l’attrazione di investimenti diretti esteri ed esterni sul territorio regionale. Approvazione del programma delle attività 2024 – avvio delle azioni.

#### LA GIUNTA REGIONALE

Su proposta del Vicepresidente, Assessore allo Sviluppo Economico, Commercio, Artigianato, Industria, Internazionalizzazione

#### VISTI:

- lo Statuto della Regione Lazio;
- la legge regionale del 18 febbraio 2002, n. 6 e s.m.i., “Disciplina del sistema organizzativo della Giunta e del Consiglio e disposizioni relative alla dirigenza ed al personale regionale”;
- il regolamento regionale del 6 settembre 2002, n. 1, “Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi della Giunta Regionale” 6 e s.m.i.;
- il decreto legislativo del 23 giugno 2011, n. 118, recante: “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”, e successive modifiche;
- la legge regionale del 12 agosto 2020, n. 11, recante: “Legge di contabilità regionale”;
- il regolamento regionale del 9 novembre 2017, n. 26 recante: “Regolamento regionale di contabilità” che, ai sensi dell’articolo 56, comma 2, della l.r. n. 11/2020 e fino alla data di entrata in vigore del regolamento di contabilità di cui all’articolo 55 della l.r. n. 11/2020, continua ad applicarsi per quanto compatibile con le disposizioni di cui alla medesima l.r. n. 11/2020;
- la deliberazione di Giunta regionale del 21/03/2023 n. 77 “Programma di governo per la XII legislatura. Approvazione del “Documento Strategico di Programmazione (DSP) 2023-2028”;
- il “Documento di Economia e Finanza Regionale (DEF) 2023 – Anni 2023-2025” approvato con Deliberazione Consiliare del 20/12/2023 n. 17;
- la legge Regionale del 29 dicembre 2023 n. 23 concernente “Legge di stabilità regionale 2024”;
- la legge Regionale del 29 dicembre 2023 n. 24 concernente “Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2024-2026”;
- la Deliberazione della Giunta Regionale del 28 dicembre 2023, n. 980 concernente “Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2023-2025. Approvazione del “Documento tecnico di accompagnamento”, ripartito in titoli, tipologie e categorie per le entrate ed in missioni, programmi, titoli e macroaggregati per le spese”;
- la Deliberazione della Giunta Regionale del 28 dicembre 2023, n. 981 concernente: “Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2023-2025. Approvazione del “Bilancio finanziario gestionale”, ripartito in capitoli di entrata e di spesa e assegnazione delle risorse finanziarie ai dirigenti titolari dei centri di responsabilità amministrativa”;
- la Deliberazione della Giunta regionale del 14 febbraio 2024, n. 75, concernente: *“Indirizzi per la gestione del bilancio regionale 2024-2026 e approvazione del bilancio reticolare, ai sensi degli articoli 30, 31 e 32, della legge regionale 12 agosto 2020, n. 11”*;
- la deliberazione della Giunta regionale del 24 aprile 2024, n. 284 concernente “Bilancio di previsione finanziario della Regione Lazio 2024-2026. Aggiornamento del Bilancio finanziario gestionale in relazione all’assegnazione delle risorse finanziarie ai dirigenti titolari dei centri di responsabilità amministrativa, di cui alla D.G.R. n. 981/2023, ai sensi dell’articolo 13, comma 5, della legge regionale 12 agosto 2020, n. 11”;
- la Legge Regionale 29.7.2024, n. 14 recante: “Assestamento delle previsioni di bilancio 2024-2026”;

VISTA la deliberazione di Giunta n. 97 del 26 febbraio 2024 di conferimento dell’incarico di Direttore della Direzione regionale “Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca” alla dott.ssa Tiziana Petucci;

VISTO il Regolamento (UE) 2020/2093 del Consiglio del 17 dicembre 2020 che stabilisce il quadro finanziario pluriennale (QFP) per il periodo 2021-2027;

VISTO il Regolamento (UE) 2021/1058 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 24 giugno 2021 relativo al Fondo europeo di sviluppo regionale e al Fondo di coesione che stabilisce regole comuni applicabili al FESR;

VISTO il Regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 24 giugno 2021 recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;

VISTA la Determinazione dirigenziale n. G09045 del 30/06/2023 "PR FESR Lazio 2021-2027. Approvazione del documento "Descrizione del sistema di gestione e controllo dell'Autorità di Gestione (Si.Ge.Co.)" con i relativi allegati";

VISTA la Decisione C (2023) 5956 final del 30/08/2023 della Commissione Europea che approva la modifica del Programma "PR Lazio FESR 2021- 2027";

VISTA la DGR n. 554 del 28/09/2023 "Presa d'atto della modifica del PR Lazio FESR 2021-2027 approvata dalla Commissione europea con decisione di esecuzione n. C (2023) 5956 final del 30/08/2023;

VISTO il D. Lgs 19 agosto 2016, n. 175, recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", così come modificato dal D. Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 ("Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175");

VISTA la D.G.R. del 17 ottobre 2022 n. 875 avente per oggetto: "Revoca Deliberazione della Giunta regionale n. 49 del 23 febbraio 2016. Nuova "Direttiva in ordine alle attività di indirizzo e controllo sulle società controllate dalla Regione, anche ai fini dell'esercizio del controllo analogo sulle società in house";

VISTA la legge regionale 7 giugno 1999, n. 6, nella quale, all'articolo 24, viene individuata Sviluppo Lazio Spa (oggi Lazio Innova Spa) quale strumento operativo per la gestione delle iniziative attinenti allo sviluppo di aree territoriali e di settori economici del Lazio;

VISTA la legge regionale 27 maggio 2008, n. 5 "Disciplina degli interventi regionali a sostegno dell'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese del Lazio";

VISTA la legge regionale 27 dicembre 2019, n. 28 "Legge di stabilità regionale 2020", e in particolare gli articoli n. 4 "Misure per lo sviluppo economico e l'attrattività territoriale degli investimenti" e n. 5 "Programma regionale per l'attrazione degli investimenti";

VISTA la Deliberazione di Giunta Regionale n. 514 del 30/07/2020, "Legge regionale del 27 dicembre 2019, n. 28, articolo 4, comma 4. Approvazione del modello standard per la stipula degli accordi di insediamento e sviluppo";

VISTA la legge regionale 22 ottobre 2018, n. 7 "Disposizione per la semplificazione e lo sviluppo regionale", e in particolare l'art. 40, rubricato "Razionalizzazione dei consorzi per lo sviluppo industriale del Lazio. Costituzione del Consorzio unico";

VISTA la legge regionale 27 febbraio 2020, n. 1, “Misure per lo sviluppo economico, l’attrattività degli investimenti e la semplificazione”, e in particolare l’art. 1, rubricato “Attività del Consorzio per lo sviluppo industriale per la valorizzazione del territorio, la promozione degli investimenti e l’internazionalizzazione”;

VISTA la Deliberazione di Giunta Regionale n. 620 del 08/08/2019 “Linee guida per l’istituzione dell’Unità per la crescita e l’occupazione della Regione Lazio” che ha istituito il progetto “Invest in Lazio”;

VISTA la Deliberazione di Giunta Regionale n. 477 del 20/07/2021 “Aggiornamento delle Linee guida per l’istituzione della Unità per la crescita e l’occupazione della Regione Lazio – Invest in Lazio di cui alla DGR n. 620/2019”;

VISTA la deliberazione di Giunta regionale n. 497/2019, “Approvazione dello schema di Protocollo d’intesa per il consolidamento e l’attrazione degli investimenti esteri tra Regione Lazio, Unindustria e Confindustria”, successivamente sottoscritto dalle parti in data 24/09/2019 e trasmesso alla competente struttura regionale con nota prot. n. 806565 del 10/10/2019;

VISTA la deliberazione di Giunta regionale n. 914 del 25/10/2022, “DGR n. 346/2022 “Programma annuale di Attività di Internazionalizzazione – Anno 2022” – Avvio dell’attività 3 “Attrattività internazionale del Lazio” in collaborazione con UNINDUSTRIA, ai sensi del Protocollo d’Intesa tra Regione Lazio, Unindustria e Confindustria approvato con DGR n. 497 del 23/07/2019”;

VISTA la determinazione dirigenziale n. G01777 del 13/02/2023, “Approvazione dello schema di Memorandum of Understanding tra Regione Lazio e Unindustria per l’attuazione di azioni di consolidamento e attrazione di investimenti sul territorio laziale”, con la quale è confermata la collaborazione con Unindustria Lazio ed è approvato il documento “Consolidamento e Attrazione Investimenti Esteri” in attuazione della sopra citata DGR 914/2022;

VISTO il documento conclusivo della XII sessione della Cabina di Regia per l’Internazionalizzazione pubblicato nel febbraio 2024;

VISTA la Deliberazione di Giunta Regionale n. 677 del 05/09/2024 “PR FESR Lazio 2021-2027. Obiettivo specifico 1.3 – Approvazione del “Programma di Attività di Internazionalizzazione – Anno 2024” e dello “Schema di convenzione tra Regione Lazio e Camera di Commercio di Roma per la partecipazione congiunta al programma di eventi e manifestazioni fieristiche per la promozione del sistema produttivo laziale – anno 2024”;

CONSIDERATO in particolare l’allegato 2, parte integrante e sostanziale della suddetta DGR n. 677/2024, che, al punto 8, prevede una serie di interventi finalizzati all’attrazione di investimenti esteri ed esterni sul territorio regionale e stabilisce che:

- la realizzazione di tali interventi sarà a valere sulle risorse del PR FESR Lazio 21-27, OS 1.3.1, per un importo complessivo di € 400.000,00 per l’es. fin. 2024;

CONSIDERATO inoltre che la suddetta DGR n. 677/2024 individua Lazio Innova spa quale soggetto attuatore degli interventi indiretti del Programma di attività di Internazionalizzazione 2024, tra cui rientra il progetto “Invest in Lazio”;

CONSIDERATO che la Regione Lazio, attraverso il progetto “Invest in Lazio” intende intervenire a favore dell’economia regionale in termini di attrazione e sostegno agli investimenti esogeni anche di concerto con il Consorzio Unico Industriale al quale, secondo l’art. 1, comma 1 della citata l.r. 1/2020, sono stati demandati importanti compiti e funzioni in termini di sviluppo industriale per la valorizzazione del territorio, la promozione degli investimenti e l’internazionalizzazione;

RITENUTO pertanto di approvare il “Programma di attività 2024 per l’attrazione di investimenti diretti esteri ed esterni sul territorio regionale – Invest in Lazio” di cui all’allegato A, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

RITENUTO pertanto di confermare per la realizzazione delle attività di cui all’allegato A l’utilizzo delle risorse prenotate con DGR n. 677/2024 e da questa già destinate alle attività di attrazione investimenti, pari per l’anno 2024 ad € 400.000,00, da impiegare secondo le modalità previste dalla DGR medesima;

CONSIDERATO inoltre che le attività relative all’attrazione di investimenti esteri richiedono una governance agile, in grado di garantire il coordinamento e la comunicazione fra tutti gli stakeholders, di assumere rapidamente decisioni e iniziative per rispondere alle esigenze e alle aspettative di potenziali investitori e, al contempo, di intraprendere progetti strategici di medio-lungo periodo;

RITENUTO opportuno istituire una Cabina di Pilotaggio, ovvero una struttura interdisciplinare che riunisce rappresentanti dei soggetti coinvolti nelle attività di attrazione di investimenti esteri, cui sono attribuite le seguenti funzioni, nel rispetto delle competenze in capo a ciascuna delle parti coinvolte:

- coordina e dà impulso alle attività di attrazione di investimenti esteri;
- viene costantemente informata dal soggetto attuatore e dagli ulteriori soggetti che collaborano nell’attività di attrazione investimenti riguardo allo stato di avanzamento delle attività medesime;
- esprime indicazioni e pareri in merito alle modalità di attuazione degli interventi;
- monitora e verifica la corretta attuazione degli interventi;
- pianifica e coordina le attività di contatto con i potenziali investitori, di lead generation, customer care e after-care, anche in coordinamento con i referenti nazionali di Invitalia e Agenzia ICE;

RITENUTO pertanto opportuno ridefinire la governance del Programma “Invest in Lazio” nel modo seguente:

- la definizione delle linee di indirizzo politico-strategico è affidata all’Assessore Sviluppo Economico, Commercio, Artigianato, Industria, Internazionalizzazione;
- è istituita una Cabina di Pilotaggio che svolge le funzioni di pianificazione, coordinamento e monitoraggio delle azioni ed è costituita da:
  - un rappresentante della Regione Lazio – Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca – Area Internazionalizzazione, Attrazione degli Investimenti, Sistema Fieristico;
  - un rappresentante della Regione Lazio – Direzione Generale – Area Coordinamento Autorizzazioni, PNRR, e Supporto Investimenti;
  - un rappresentante di Lazio Innova spa;
  - un rappresentante del Consorzio Unico del Lazio;
  - un rappresentante delle associazioni di imprese maggiormente rappresentative con le quali siano in essere accordi finalizzati alla realizzazione di azioni congiunte per la promozione di investimenti in attività produttive sul territorio laziale.

I rappresentanti della Cabina di Pilotaggio sono espressamente individuati dalle strutture di appartenenza; la Cabina è formalizzata con decreto del Direttore della Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca, che ne disciplina altresì il funzionamento.

La Cabina di Pilotaggio rimane in carica per la durata della Programmazione PR FESR Lazio 2021-2027, la sua composizione può essere periodicamente modificata e/o integrata.

La partecipazione alla Cabina è a titolo gratuito;

- la gestione degli interventi è affidata alla Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca, che si avvale di Lazio Innova spa in qualità di soggetto attuatore;

- la Direzione Generale coordina le attività di supporto giuridico-amministrativo nella definizione degli iter autorizzativi connessi alla realizzazione di progetti di investimento;

DATO ATTO che il presente provvedimento non comporta ulteriori oneri a carico del bilancio regionale;

### D E L I B E R A

per le motivazioni di cui in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate,

1. di approvare il “Programma di attività 2024 per l’attrazione di investimenti diretti esteri ed esterni sul territorio regionale – Invest in Lazio” di cui all’allegato A, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
2. di confermare per la realizzazione delle attività di cui all’allegato A l’utilizzo delle risorse già prenotate con DGR n. 677 del 05/09/2024 e da questa destinate alle attività di attrazione investimenti, pari per l’anno 2024 ad € 400.000,00, da impiegare secondo le modalità previste dalla DGR medesima;
3. di ridefinire la governance del Programma “Invest in Lazio” nel modo seguente:
  - la definizione delle linee di indirizzo politico-strategico è affidata all’Assessore Sviluppo Economico, Commercio, Artigianato, Industria, Internazionalizzazione;
  - è istituita una Cabina di Pilotaggio che svolge le funzioni di pianificazione, coordinamento e monitoraggio delle azioni ed è costituita da:
    - un rappresentante della Regione Lazio – Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca – Area Internazionalizzazione, Attrazione degli Investimenti, Sistema Fieristico;
    - un rappresentante della Regione Lazio – Direzione Generale – Area Coordinamento Autorizzazioni, PNRR, e Supporto Investimenti;
    - un rappresentante di Lazio Innova spa;
    - un rappresentante del Consorzio Unico del Lazio;
    - un rappresentante delle associazioni di imprese maggiormente rappresentative con le quali siano in essere accordi finalizzati alla realizzazione di azioni congiunte per la promozione di investimenti in attività produttive sul territorio laziale;

I rappresentanti della Cabina di Pilotaggio sono espressamente individuati dalle strutture di appartenenza; la Cabina è formalizzata con decreto del Direttore della Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca, che ne disciplina altresì il funzionamento.

La Cabina di Pilotaggio rimane in carica per la durata della Programmazione PR FESR Lazio 2021-2027, la sua composizione può essere periodicamente modificata e/o integrata.

La partecipazione alla Cabina è a titolo gratuito;

- la gestione degli interventi è affidata alla Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca, che si avvale di Lazio Innova spa in qualità di soggetto attuatore;
- la Direzione Generale – Area Coordinamento Autorizzazioni, PNRR, e Supporto Investimenti coordina le attività di supporto giuridico-amministrativo nella definizione degli iter autorizzativi connessi alla realizzazione di progetti di investimento.

La Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca provvederà agli adempimenti di competenza in attuazione della presente deliberazione.

Il presente provvedimento sarà pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Lazio e sul sito istituzionale della Regione Lazio.

**ALLEGATO A**

**PR FESR LAZIO 2021-2027**

OBIETTIVO 1.3 “RAFFORZARE LA CRESCITA SOSTENIBILE E LA COMPETITIVITA’ DELLE PMI E LA CREAZIONE DI POSTI DI LAVORO NELLE PMI, ANCHE GRAZIE AGLI INVESTIMENTI PRODUTTIVI”

PROGRAMMA PER L’ATTRAZIONE DI  
INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI ED ESTERNI  
SUL TERRITORIO REGIONALE  
**INVEST IN LAZIO**

PIANO DELLE ATTIVITÀ - ANNO 2024  
REGIONE LAZIO

## I. PREMESSA

L'attrazione di investimenti dall'estero rappresenta una delle chiavi per assicurare lo sviluppo economico e sociale del Paese, su questo obiettivo le Amministrazioni Locali, le Amministrazioni Centrali ed il Governo sono chiamati ad una azione di sistema mai vista prima d'ora.

“L'impegno è di rendere questo Paese sempre più efficiente e unito nell'attrarre investimenti esteri, fornendo innanzi tutto trasparenza e certezza delle regole nel corso del tempo” Sono le parole del Presidente della Conferenza delle Regioni nel corso del Forum “Selecting Italy” promosso dalla Conferenza delle Regioni a Trieste lo scorso 8 aprile.

A livello nazionale, la struttura che coordina la strategia, e le azioni in tema di attrazione degli investimenti è il CAIE – Comitato interministeriale per l'Attrazione degli Investimenti Esteri, Istituito con il c.d. Decreto “Sblocca Italia” (DL 133 del 2014, art. 30), presieduto dal MIMIT e composto da rappresentanti di MAECI, MEF, Ministro per la Pubblica Amministrazione e della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome.

Nel 2021 la Cabina di Regia per l'Internazionalizzazione, coordinata da MIMIT e MAECI, ha deliberato il rafforzamento della governance in tema di attrazione investimenti esteri attraverso l'istituzione di una Segreteria Tecnica del CAIE per seguire e sostenere gli investimenti più rilevanti.

Nel 2023 è stata istituita presso il MIMIT l'Unità di missione attrazione e sblocco degli investimenti (UMASI) che opera in sinergia con il CAIE con il compito di facilitare le procedure legate a nuovi investimenti produttivi e fornire assistenza nell'attuare le procedure semplificate di cui all'art 13 del D.L. 104/2023 nel caso di realizzazione di programmi di investimento esteri di interesse strategico nazionale.

Nell'Aprile del 2024 è stata presentata “Invest in Italy”, la nuova piattaforma del MIMIT dedicata ad accompagnare e supportare gli investitori esteri in tutti gli adempimenti e le pratiche utili alla realizzazione di investimenti produttivi in Italia, dalla fase di negoziazione fino alla loro esecuzione, compresa l'eventuale domanda di incentivazione. Ad oggi la piattaforma raccoglie circa 300 siti pubblici greenfield (nuova costruzione) e brownfield (riconversione di ex stabilimento) ed offre collegamenti con analoghe piattaforme realizzate dalle Regioni.

Le singole regioni – in coerenza con le linee di indirizzo proposte dal CAIE – hanno competenza relativamente alle attività di promozione del territorio, alla semplificazione di procedure burocratico-amministrative, allo stanziamento di risorse integrative per incentivi alle imprese per specifiche attività o territori, e più in generale sono responsabili per un monitoraggio periodico in grado di far emergere nuove opportunità di interesse per gli investitori esteri da inserire in piattaforma.

L'attuale fase di crisi internazionale sta infatti riportando l'area UE al centro dell'attenzione degli investitori corporate e finanziari ed è proprio all'interno di questo recente fenomeno che l'Italia, ed il Lazio, possono giocare un importante ruolo di riferimento.

L'economia del Lazio risulta essere già fortemente globalizzata e rivolta all'esterno: le multinazionali sono infatti presenti sul territorio regionale con 568 unità locali e 168mila addetti e contribuiscono per il 19,5% del fatturato globale regionale (fonte: ultimi dati Istat disponibili, 2021). Altro asse principale dell'Attrazione Investimenti è dunque rappresentato da un'azione di assistenza e sensibilizzazione nei confronti delle multinazionali presenti sul territorio affinché scelgano il Lazio come destinazione di nuovi investimenti produttivi.

A livello regionale questa nuova politica di Attrazione Investimenti deve essere in grado di fornire in tempi reali risposte ai seguenti temi: i) individuazione di aree disponibili con procedure agevolate, ii) strumenti finanziari agevolati per MPMI e Grandi Aziende, iii) accesso velocizzato per le pratiche autorizzative, iv) presenza di filiere di fornitori di qualità, v) presenza di forza lavoro qualificata.

Con il presente documento la Regione Lazio intende imprimere un'accelerazione nell'attuazione di alcuni interventi che, pur se previsti già nei precedenti documenti di programmazione regionale, non sono ancora stati completati. Gli interventi saranno attuati in sinergia con le attività del MIMIT e con la Conferenza delle Regioni, il coinvolgimento del Consorzio Unico Industriale, del Rome Technopole e delle Università del territorio regionale, le principali associazioni di categoria.

Altresì, appare necessario aggiornare le linee guida per una strategia regionale di attrazione di investimenti esteri tracciate dalla DGR n. 477/2021; in particolare, la governance viene semplificata e vengono individuate alcune azioni principali da avviare già entro il 2024.

L'attivazione di un punto unico di accesso – di seguito “Focal Point” – dedicato alla semplificazione delle procedure amministrative connesse agli investimenti in attività produttive di rilevante entità, e la creazione della piattaforma on line “Invest in Lazio”, collegata alla piattaforma del MIMIT, rappresenteranno i primi strumenti attuativi del programma “Invest in Lazio”, che prevede anche la realizzazione di momenti promozionali on line e di road show internazionali.

Le suddette azioni saranno eseguite tramite Lazio Innova spa, in qualità di soggetto attuatore.

Inoltre, si intende procedere ad una revisione degli AIS finalizzata a renderli più snelli (rispetto ai requisiti che consentono alle imprese di accedervi) e quindi più diffusi, e più veloci, con l'obiettivo di una sempre maggiore semplificazione amministrativa, anche tramite possibili modifiche alla disciplina introdotta dalla Legge regionale n. 28/2019 (artt. 4 e 5).

Fondamentale è infine la collaborazione con le più rappresentative associazioni di imprese, in particolare quelle con le quali sono in essere accordi finalizzati all'implementazione congiunta di attività per la promozione degli investimenti in attività produttive sul territorio del Lazio.

## 2. OBIETTIVI

- **Attrazione di investimenti diretti** da parte di imprese estere/esterne e multinazionali non ancora presenti nel Lazio, sia attraverso acquisizione di imprese locali, sia stabilendo nuovi insediamenti produttivi.
- **Retention**, ovvero fidelizzazione di imprese estere/esterne e multinazionali già presenti sul territorio, che possono decidere di consolidare gli investimenti effettuati, o di riconvertirli in differenti linee di prodotto/servizio.
- **Attrazione di investitori corporate e/o fondi di investimento** internazionali sulla base di una selezione di opportunità appositamente elaborate e presentate.

## 3. IL PROGRAMMA “INVEST IN LAZIO”

Il programma di attrazione di investimenti esteri ed esogeni della Regione Lazio prevede numerose azioni e interventi di varia natura, alcuni di tipo organizzativo (finalizzati a creare la struttura di governance e operativa che consenta di svolgere le attività e di raggiungere gli obiettivi, anche in base alla normativa vigente), altri di tipo continuativo (erogati sotto forma di servizi), altri di tipo puntuale che richiedono un investimento iniziale e poi dei costi operativi di gestione.

Di seguito, sia riassumono le principali funzioni e azioni (sia servizi, sia investimenti) che costituiscono il programma “Invest in Lazio”:

FUNZIONI	AZIONI
A. Supporto agli investimenti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lead generation</li> <li>• Customer care e aftercare</li> <li>• Supporto all'individuazione di location brownfield e greenfield</li> <li>• Semplificazione amministrativa negli iter legati al <i>permitting</i></li> <li>• Supporto all'individuazione di partner privati locali per la messa a terra dell'investimento</li> <li>• Individuazione degli eventuali incentivi</li> </ul>

B. Image building e posizionamento competitivo del Lazio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione del posizionamento competitivo regionale</li> <li>• Elaborazione della value proposition</li> <li>• Attività promozionali e di networking e partecipazione ad eventi internazionali dedicati all'AIE, in sinergia con le strutture nazionali</li> <li>• Comunicazione</li> </ul>
C. Supporto alla progettazione di politiche regionali per l'AIE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proposta di adozione/modifica di atti normativi regionali (per esempio, revisione degli AIS, adozione di una legge regionale dedicate all'AIE)</li> <li>• Proposta di bandi e incentivi regionali finalizzati all'attrazione di investimenti</li> </ul>
D. Networking e coordinamento con il livello nazionale, internazionale e locale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinamento con le strutture nazionali dedicate all'AIE (MIMIT e MAECI, CAIE, Invitalia, ICE Agenzia, Conferenza delle Regioni, etc.)</li> <li>• Coordinamento con il livello europeo e internazionale</li> <li>• Coordinamento con il livello locale: comuni, province, Consorzio Unico</li> <li>• Partecipazione a meeting, convegni e altri eventi di networking</li> </ul>

#### 4. AZIONI 2024

Per rafforzare le attività già in essere, ordinariamente svolte dalle Direzioni Regionali competenti e da Lazio Innova spa in tema di attrazione investimenti (customer care e after-care, procedura di attivazione degli AIS, promozione e presentazione della value proposition e delle opportunità offerte dal territorio laziale in occasione di eventi, manifestazioni fieristiche, etc.), nel 2024 la Regione Lazio intende avviare i seguenti interventi prioritari:

1. Attivazione di un focal point dedicato alla semplificazione delle procedure amministrative e autorizzative connesse agli investimenti in attività produttive di rilevante entità.
2. Creazione della piattaforma online "Invest in Lazio" e del collegato CRM, in sinergia con la piattaforma nazionale "Invest in Italy".
3. Organizzazione di eventi di promozione delle opportunità regionali e indagine per la mappatura delle esigenze delle società multinazionali presenti nel Lazio.

##### 4.1. AZIONE 1 – FOCAL POINT

L'attivazione di un focal point è finalizzata ad offrire al potenziale investitore un unico punto di accesso – immediatamente riconoscibile – in grado di accompagnarlo nel percorso amministrativo legato al *permitting* per realizzare il proprio progetto di investimento.

Il focal point favorirà la semplificazione amministrativa degli iter e delle procedure legate al rilascio delle autorizzazioni, a seconda delle caratteristiche del progetto di investimento potrà proporre la stipula di accordi di insediamento e sviluppo, in generale fornirà informazioni circa le modalità, i costi e i tempi necessari per completare il percorso amministrativo e autorizzativo a monte di un progetto di investimento.

##### 4.2. AZIONE 2 – PIATTAFORMA WEB "INVEST IN LAZIO" E RELATIVO CRM

Il portale web "Invest in Lazio" sarà la principale interfaccia tra i potenziali investitori e il team "Invest in Lazio".

Il portale presenterà caratteristiche e funzionalità coerenti con la piattaforma nazionale [www.investinitaly.com](http://www.investinitaly.com), recentemente sviluppata dal CAIE, e sarà collegato a un CRM interoperabile con il corrispettivo nazionale.

Le principali macro-aree di contenuto potranno essere:

<p><b>PROMOZIONE DELLA VALUE PROPOSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Caratteristiche del territorio regionale.</li> <li>• Settori chiave per la Regione Lazio.</li> <li>• Centri di ricerca, università, istituti tecnici, hub per l'innovazione, etc.</li> <li>• Declinazione della value proposition per le province, per Roma Città metropolitana e per Roma Capitale</li> </ul>	<p><b>SERVIZI PER POTENZIALI INVESTITORI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Punto di contatto: investor's form e recapiti del team Invest in Lazio.</li> <li>• Come creare un'impresa / aprire una filiale / investire.</li> <li>• Incentivi.</li> <li>• Procedure amministrative semplificate e fast track amministrativa</li> </ul>
<p><b>SUCCESS STORIES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione delle storie di successo di investimenti esteri nel Lazio.</li> </ul>	<p><b>REAL ESTATE SCOUTING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Georeferenziazione dei siti greenfield e brownfield.</li> <li>• Schede informative relative a ciascun immobile.</li> <li>• Contenuti alimentati da Consorzio Industriale.</li> </ul>
<p><b>RELAZIONI CON I COMUNI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione dei comuni aderenti al programma di attrazione degli investimenti e recapiti.</li> <li>• Opportunità formative. Modulistica.</li> </ul>	<p><b>RELAZIONI CON LA RETE PARTNER PRIVATI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione dei partner privati aderenti alla rete "Invest in Lazio".</li> <li>• Modulo per aderire al programma.</li> </ul>

### **AZIONE 3 – AZIONI DI PROMOZIONE E INDAGINE PER LA MAPPATURA DELLE ESIGENZE**

L'istituzione del focal point "Invest in Lazio" sarà divulgata anche attraverso l'organizzazione di un evento di presentazione rivolto a imprese multinazionali già operanti nel Lazio e con il coinvolgimento di Unindustria.

Sarà anche dato avvio ad un ciclo di consultazioni finalizzate a rilevare le esigenze e il grado di soddisfazione delle imprese estere/esterne presenti nel Lazio. Le consultazioni saranno condotte attraverso:

- focus group settoriali, da tenersi in presenza nella giornata di presentazione;
- indagine survey estesa all'intero target di multinazionali presenti nel Lazio, da condurre nei mesi successivi all'evento.